

A T O J A F O R O L A T O  
A T O J A F O R O L A T O  
L A T O  
T O J A  
O L A T R O L A T O J  
O L A T R O L A T O

# FORO LA TOJA

VÍNCULO ATLÁNTICO

---

L A T O  
T O J A F O R O L A T O J  
O L A T O J A F O R O L A T O  
A T O J A F O R O L A T O  
L A T O J A F O R O L A T O

## Illa da Toxa

VI EDICIÓN - Octubre **2024**

L A T O J A F O R O L A T O  
L A T O J A F O R O L A T O



## 00. CONTENIDOS

### Jueves 3 de octubre

01. INAUGURACIÓN  
Pág.10
02. INAUGURACIÓN OFICIAL  
Pág.12
03. ENTREGA DEL PREMIO FORO LA TOJA - JOSEP PIQUÉ  
Pág.14
04. MUNDO VIEJO, MUNDO NUEVO  
Pág.16
05. COMPETITIVIDAD Y GOBERNANZA. EL DEBATE EUROPEO  
Pág.18

### Viernes 4 de octubre

06. LA UNIÓN MONETARIA ANTE LOS RETOS DE ESTABILIDAD, EL CRECIMIENTO Y LA COMPETITIVIDAD  
Pág.22
07. EL MERCADO ÚNICO Y LA COMPETITIVIDAD EUROPEA  
Pág.26
08. VALORES EUROPEOS PARA UN NUEVO ORDEN GLOBAL  
Pág.30
09. UNA AGENDA PARA ESPAÑA (I)  
Pág.34
10. UNA AGENDA PARA ESPAÑA (II)  
Pág.38

11. ALBERTO NÚÑEZ FEIJÓO  
Pág.42
12. EDMUNDO GONZÁLEZ URRUTIA  
Pág.44
13. NUEVOS CICLOS POLÍTICOS EN EUROPA Y EEUU  
Pág.46
14. EL ESTADO Y SU CRECIENTE PROTAGONISMO ECONÓMICO  
Pág.50
15. MESA AUTONÓMICA  
Pág.54

### Sábado 5 de octubre

16. LA PANDEMIA DE LA POLARIZACIÓN  
Pág.58
17. EL SER HUMANO ANTE LA IA ¿SEGUIREMOS SIENDO RELEVANTES?  
Pág.62
18. TECNOLOGÍA, EMPLEO Y CLASES MEDIAS  
Pág.66
19. CLAUSURA “LO QUE CONOCEMOS Y DESCONOCEMOS DEL FUTURO DE LA ECONOMÍA MUNDIAL”  
Pág.70
20. CLAUSURA, FÉLIX BOLAÑOS  
Pág.72





FORO  
LA TOJA  
VÍNCULO ATLÁNTICO

2024  
Illa da Toxa  
3, 4 Y 5 DE OCTUBRE



## NUEVOS CICLOS POLÍTICOS Y UNA NUEVA NORMALIDAD

Las elecciones estadounidenses y europeas han cerrado un super año electoral en todo el mundo. Mientras los distintos actores políticos se afanan por encontrar una senda de la estabilidad, la aparición de nuevos conflictos pone a prueba la resistencia del modelo de convivencia vigente desde mediados del siglo pasado: la crisis de la deuda, la pandemia, la inflación y ahora dos guerras en Ucrania y Gaza, etc. Hace tiempo que las crisis se han convertido en la nueva normalidad donde se ven obligados a desarrollar su labor los gobiernos y las instituciones internacionales. La inestabilidad, convertida en el nuevo paradigma de la gobernanza, obliga a revisar las prioridades públicas: la seguridad se impone a la rentabilidad y el concepto de autonomía estratégica gana terreno al de libre comercio.

El gran reto de las sociedades occidentales - y principalmente la europea- es volver a crecer con fuerza para reiniciar el ciclo la redistribución de la riqueza, que ha dejado de funcionar con eficacia. En esa línea van los informes elaborados para las instituciones europeas por Enrico Letta y Mario Draghi. Europa corre el riesgo de quedarse rezagada y de fallar en el objetivo fundamental de garantizar su modelo de bienestar social a las próximas generaciones. A ambos lados del Atlántico se echan de menos, y no solo por razones económicas, los empleos estables y bien pagados que generaba un potente sector industrial hoy desaparecido.

La inestabilidad estratégica y económica ha devuelto a los estados un papel estelar como protagonistas indispensables de la actividad económica. Las políticas de estímulo fiscal desarrolladas para sortear

la crisis del COVID se han mantenido para fomentar la transformación económica y se unen a nuevas herramientas que persiguen velar por el control estratégico de sectores críticos para cualquier país como son la energía, los suministros críticos o las redes de comunicación.

Crecer con fuerza, mejorar la redistribución de la riqueza, mejorar las condiciones de vida y las oportunidades de aquellos que más lo necesitan, incrementar el esfuerzo en seguridad y no perder de vista retos ineludibles como la lucha contra cambio climático o la transformación digital. Son muchos objetivos a los que atender, pero todos imprescindibles porque de ello depende que encontremos la llave con que atajar el malestar social y la desesperanza que minan nuestras sociedades.

La ola de populismo y la polarización que no ha dejado de crecer en las sociedades occidentales tiene mucho que ver con estos desajustes sociales. Pero la salud y la eficacia de un sistema democrático depende de unos consensos mínimos sobre valores comunes a toda la sociedad. La polarización que instigan todos los populismos mina esos consensos y, en consecuencia, hace a nuestros sistemas políticos menos eficientes y democráticos.

La **VI Edición del Foro La Toja-Vínculo Atlántico** ha vuelto a convocar en Galicia, en la Illa de A Toxa, a políticos, académicos y el mundo de la empresa para reflexionar sobre estos y otros asuntos que constituyen los retos a los que se enfrenta nuestra sociedad en constante transformación.



## 01. INAUGURACIÓN

### Amancio López

Presidente de la  
Fundación La Toja

### Alfonso Rueda

Presidente de la  
Xunta de Galicia

En la inauguración oficial del foro, en la que intervinieron el presidente de Fundación la Toja Amancio López y Alfonso Rueda, presidente de la Xunta de Galicia, se destacó la importancia de proteger la democracia liberal frente a amenazas como el populismo, la desinformación y el radicalismo. También se abordaron los desafíos socioeconómicos, como el envejecimiento poblacional y las revoluciones tecnológicas, que ponen en riesgo el estado del bienestar. Y por último, no se dejó de hacer hincapié en la inestabilidad global, subrayando la necesidad de cooperación multilateral para preservar los valores democráticos.



▶ VER VÍDEO

## Amancio López,

Presidente de la  
Fundación La Toja

“

*La democracia no se defiende sola; requiere ser protegida por la fuerza, pero no la fuerza bruta, sino la fuerza de las ideas.*

*Vivimos tiempos de cambios vertiginosos y con ellos emergen nuevos actores, equilibrios de poder y desafíos para la gobernanza.*

*La mejora de la productividad es el único camino para mantener el estado de bienestar.*

*Es crucial una educación gratuita, universal y de calidad con igualdad de oportunidades para crear ciudadanos informados y libres.*

*A pesar de todos los desafíos, seamos optimistas. La humanidad encontrará el camino para renovar la democracia y adaptarla a los cambios.*

“

## Alfonso Rueda,

Presidente de la  
Xunta de Galicia

*Hoy nos reunimos aquí, en el que probablemente es uno de los centros de debate más importantes a nivel mundial, gracias al sueño que un grupo de amigos tuvo hace pocos años y que ha crecido hasta convertirse en lo que es hoy.*

*La única solución para navegar en las turbulencias es aproximar posturas y dialogar.*

*Nada de lo que pase en otro lugar nos va a dejar de afectar. Vivimos en un mundo interconectado y nada es ajeno.*

*La mejor forma de ser gallego es sentirse español y la mejor forma de sentirse español es sentirse profundamente gallego.*



## 02. INAUGURACIÓN OFICIAL

### S.M Felipe VI

Don Felipe VI, rey de España

Durante su discurso, S.M. el Rey subrayó la importancia de continuar la tradición del Foro La Toja como un lugar de encuentro para la reflexión sobre los grandes retos globales. Abordó temas clave, como la inestabilidad mundial, la nueva normalidad, la seguridad, la transición energética y la inteligencia artificial, todos ellos desafíos

que enfrentan las democracias occidentales y que requieren una reflexión sosegada. Sin embargo, se recalcó que, a pesar de los desafíos, las razones para el optimismo son mayores que para el pesimismo, alentando a todos a trabajar juntos para superar los retos actuales y futuros.



▶ VER VÍDEO

**1** **IMPORTANCIA DEL FORO**  
*"Aunque el futuro por definición es siempre incierto esta sexta edición del Foro La Toja es continuista, en el buen sentido, porque vuelve a ofrecer una extensa relación de ponentes y de asuntos con un denominador común, la reflexión sosegada y en profundidad sobre los grandes retos de nuestras sociedades."*

**3** **DESAFÍOS GLOBALES**  
*"La inestabilidad convertida en costumbre se suma a la extensa relación de desafíos que tienen que afrontar particularmente las democracias occidentales."*

**5** **CONSOLIDACIÓN DE VALORES**  
*"La voz de Europa se escuche como un referente de valores de respeto al derecho internacional y de compromiso democrático y con los Derechos Humanos."*

**7** **MIRANDO AL FUTURO**  
*"Europa se juega su futuro. Y si el futuro es nuestro mayor reto, el presente es nuestra principal tarea en la que no caben la inacción o parálisis, ni la improvisación irreflexiva."*

**9** **CONFLICTOS MUNDIALES**  
*"El escenario mundial se caracteriza por la conflictividad generalizada donde dos horribles guerras continúan causando muerte, dolor y destrucción."*

**2** **LA NUEVA NORMALIDAD**  
*"Los gobiernos e instituciones tienen que actuar asumiendo la incertidumbre, la aceleración o la disrupción como una parte habitual de la realidad."*

**4** **COMPROMISO CON EL DIÁLOGO**  
*"Gracias a todos los que participáis por vuestra disposición a compartir con nosotros vuestros conocimientos para un futuro posible y mejor."*

**6** **CONFIANZA EN EL FUTURO**  
*"España afronta enormes retos, pero las razones para la confianza siguen siendo más y mejores que para la desesperanza, basta mirar a nuestro alrededor y no solo a nuestras pantallas."*

**8** **COMPROMISO CON EUROPA**  
*"Vivimos momentos decisivos en los que se está definiendo el mundo y la Europa que vamos a vivir. Son tiempos que requieren valentía, solidaridad y compromiso para afrontar los grandes desafíos."*

**10** **LLAMADO A LA ACCIÓN**  
*"Ante la nueva complejidad no cabe la inactividad. Es la inquietud y no el conformismo lo que nos impulsa a crecer."*





### 03. ENTREGA DEL PREMIO FORO LA TOJA - JOSEP PIQUÉ

#### Josep Borrell

Alto representante de la Unión para  
Asuntos Exteriores y Política de Seguridad

Este año el Premio Foro La Toja - Josep Piqué se entregó a Josep Borrell como reconocimiento a su trayectoria. En su intervención Josep Borrell reflexionó sobre los desafíos globales actuales y la necesidad de fortalecer la democracia y la unidad europea. Destacó en su discurso la importancia de la acción

pública frente a las limitaciones del sistema de mercado. Por último, subrayó la importancia de una identidad europea común y abogó por la cooperación y la inversión en seguridad y tecnología para enfrentar las amenazas globales.



▶ VER VÍDEO

**1** PREMIO FORO LA TOJA  
- JOSEP PIQUÉ  
*"Agradezco mucho que el Foro La Toja me distinga con este premio que lleva el nombre de uno de mis predecesores. Lo agradezco de corazón."*

**3** LECCIÓN DE HUMILDAD  
*"Este puesto [Alto representante de la Unión Europea para Asuntos Exteriores y Política de Seguridad] es una enorme lección de humildad, porque constatamos cuán difíciles son de resolver los problemas graves que aquejan a la humanidad."*

**5** NECESIDAD DE ACCIÓN COLECTIVA  
*"No resolveremos el problema del cambio climático simplemente a través de mecanismos de mercado. Necesitamos la voluntad colectiva expresada a través de la acción política."*

**7** SEGURIDAD EUROPEA  
*"Los europeos tenemos que trabajar más para garantizar nuestra seguridad, porque hoy por hoy no somos capaces de hacerlo. No estamos sumando capacidades operativas."*

**9** REGULACIÓN DEL MERCADO  
*"La acción colectiva expresada a través de elecciones públicas que permite asignar recursos para garantizar derechos, algo que el mercado no sabe hacer. El mercado solo satisface demandas cuando estas son solventes, pero muchas de las necesidades básicas del ser humano de sus derechos no pueden ser satisfechos por una confrontación de oferta y demanda."*

**2** LOS VALORES DE LA  
DEMOCRACIA LIBERAL  
*"La democracia liberal es la democracia que nos garantiza derechos y libertades, un orden internacional cooperativo y justo basado en el respeto a unas normas y también a la capacidad de hacerlas cumplir, porque desgraciadamente tenemos muchas normas que solo se proclaman pero que no se cumplen."*

**4** AUTONOMÍA EUROPA  
*"No podemos estar dependientes cada 4 años de lo que los votantes americanos decidan ni de cuántas tropas quiera Putin amontonar en las fronteras del este."*

**6** EQUILIBRIO DE VALORES  
*"En Europa hemos conseguido la mejor combinación de libertad política, de progreso económico y de cohesión social. No digo que seamos los mejores, ni que tengamos que ser ejemplo para los demás, pero podemos estar orgullosos y satisfechos de vivir en una sociedad que combina bien esos tres valores."*

**8** CRISIS EN ORIENTE MEDIO  
*"Debajo de las ruinas de Gaza están enterrados no solamente decenas de miles de muertos, también está enterrado el derecho internacional humanitario."*

**10** MENSAJE PARA UN FUTURO  
EN POSITIVO  
*"Quiero dar un mensaje de, si no de optimismo, sí de activismo para seguir trabajando para que el ser humano supere sus divisiones y trabajemos todos juntos para conseguir ese futuro que el Foro La Toja pretende."*





## 04. MUNDO VIEJO, MUNDO NUEVO

### Simon Sebag Montefiore

Historiador británico

Simon Sebag reflexionó en su intervención sobre el impacto de la historia en la política contemporánea, relatando cómo Vladimir Putin se inspiró en eventos históricos para sus acciones en Ucrania. También se refirió en su intervención a la actual lucha global entre democracias y autocracias,

resaltando la resiliencia de Ucrania e Israel en sus respectivos conflictos. Y, por último, nos recordó que lo habitual en la historia son las guerras y las crisis, y que el momento de paz que hemos vivido en los últimos años un paréntesis insólito en el tiempo.

**1** VISIÓN SOBRE LA GUERRA EN ORIENTE MEDIO  
*"Estamos viviendo una lucha entre sociedades cerradas y sociedades democráticas."*

**2** LA RELATIVA IMPORTANCIA DE LA HISTORIA  
*"Hay demasiado énfasis en la historia. Hablamos y pensamos demasiado acerca de la historia; lo que importa para la humanidad es cómo nosotros y nuestras familias deseamos vivir hoy."*

**3** RESISTENCIA DE UCRANIA  
*"Ucrania ha resistido y ha sorprendido al mundo entero. Muchos pensaban que se derrumbaría rápidamente, pero ha demostrado lo contrario."*

**4** EXPERIENCIA PERSONAL COMO HISTORIADOR  
*"Cuando empecé a escribir historia, era corresponsal de guerra en la caída de la Unión Soviética. La historia se hace a partir del auge y caída de los imperios."*

**5** EL PAPEL DE LA HISTORIA EN LA POLÍTICA  
*"La historia siempre ha importado a los gobernantes del mundo. La historia justifica las políticas y conquistas de monarcas y presidentes."*

**6** LA FAMILIA COMO UNIDAD DE LA HISTORIA  
*"La familia es la unidad básica de la historia humana. Refleja siempre las sociedades en las que viven."*

**7** COMPARACIÓN ENTRE SISTEMAS AUTOCRÁTICOS Y DEMOCRÁTICOS  
*"Una de las diferencias entre los sistemas autocráticos y democráticos, es que los primeros pueden tomar decisiones reactivas de forma inmediata."*

**8** LA LEGITIMIDAD DE LA HISTORIA  
*"La historia adopta la pátina de la legitimidad y de autoridad que antes tenía la religión."*

**9** LA PAZ DE LOS 70 AÑOS  
*"Hemos vivido el periodo más excepcional de la historia mundial desde 1945, un periodo de 70 años donde el sistema basado en el derecho fue aceptado por la mayoría del mundo y donde se respetaba a las Naciones Unidas."*

**10** EL VALOR DE ESCRIBIR HISTORIA  
*"Hoy en día, existen muchos países como Irán, Rusia o China, donde escribir sobre historia puede ser extremadamente peligroso. Siento un profundo respeto por las personas que tienen el valor de hacerlo."*



## 05. COMPETITIVIDAD Y GOBERNANZA. EL DEBATE EUROPEO

### António Costa

Presidente Electo del Consejo Europeo  
y Primer Ministro de Portugal (2015-2024)

### Felipe González

Presidente del Gobierno  
de España (1982-1996)

### Mariano Rajoy

Presidente del Gobierno  
de España (2011-2018)

En el debate se discutieron los desafíos actuales de Europa, como la guerra en Ucrania, la crisis energética y el populismo. Se resaltó la necesidad de cooperación para superarlos, a la vez que se recordó la importancia de la historia y los problemas de soberanía compartida. También se destacó la urgencia de adaptar las políticas europeas a las demandas actuales y avanzar hacia una mayor integración política y económica mediante un liderazgo fuerte.



▶ VER VÍDEO

## CONCLUSIONES

### ■ DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN EUROPEA

La situación actual en Europa es complicada, con desafíos como la crisis de deuda, el Brexit, la pandemia, la guerra en Ucrania y la crisis energética. Todo ello, hace que se perciba un cierto pesimismo en los informes de Enrico Letta y Mario Draghi sobre la situación en el continente.

### ■ EUROPA ESTÁ MEJOR DE LO QUE APARENTA

La percepción negativa de Europa a menudo es exagerada. La Unión Europea ha superado crisis anteriores y se ha fortalecido. La diversidad cultural y de intereses dentro de la Unión Europea no imposibilita alcanzar consensos y afrontar retos importantes, tanto internacionales como económicos.

### ■ TRABAJO CONJUNTO FRENTE A LOS DESAFÍOS ACTUALES

Es importante la cooperación en la gobernanza de Europa y en los retos actuales como la seguridad, la economía, la necesidad de mayor inversión en defensa, la integración de mercados y la supervisión de los bancos. Los nuevos desafíos exigen un trabajo conjunto para avanzar.

### ■ FRAGMENTACIÓN POLÍTICA

Se observa una creciente fragmentación política en Europa. Los bipartidismos tradicionales están en declive, y ahora se necesitan coaliciones complejas para gobernar, lo cual genera un entorno de mayor polarización e incertidumbre.

### ■ EL BIPARTIDISMO COMO FACTOR MODERADOR

El bipartidismo es en sí mismo un factor de moderación, no de radicalización. Porque cuando tienes dos grandes partidos que luchan por la mayoría o que lideran dos bloques que se disputan la gobernanza, necesariamente deben competir por el centro, y ello actúa como un factor de moderación.

**MODERADORA CARMEN MARTÍNEZ CASTRO,**  
Directora del Foro La Toja

**MODERADORA**  
**CARMEN MARTÍNEZ CASTRO,**  
Directora del Foro La Toja

“

*La pasada legislatura ha sido una carrera de obstáculos. Europa ha estado corriendo y cuando ha llegado a la meta ha descubierto que los otros competidores ya habían llegado hace tiempo. Estamos en un estado de desánimo.*

## Antonio Costa,

**Presidente Electo**  
**Consejo Europeo y Primer Ministro**  
**de Portugal (2015-2024)**

“

*Europa siempre parece estar en peor situación de lo que realmente está. Uno de los fundadores de la Unión Europea explicó que Europa se ha construido superando crisis una tras otra, y con cada desafío, ha salido más fuerte.”*

*La Unión Europea es algo extraordinario porque tenemos 27 países con culturas distintas, historias distintas, intereses nacionales distintos, dirigidos por gobiernos de múltiples familias políticas y aun así logramos obtener los consensos necesarios para seguir adelante.*

*Todos tenemos conciencia de los retos que tenemos por delante. No es un optimismo que desconoce la gravedad de los retos, todo lo contrario. Porque tengo conciencia de la gravedad de los retos tengo también la conciencia de que no tenemos alternativa porque la realidad es contundente.*

## Felipe González,

**Presidente del Gobierno**  
**de España (1982-1996)**

“

*Hay que “resetear” la Constitución del 78 con acuerdos básicos. Con modificaciones que preserven un bien superior que es la integridad territorial de España.*

*Europa pasó por un momento de gran transformación con Jacques Delors en la presidencia de la Comisión, y se logró avanzar significativamente.*

*Es preocupante que no recordemos lo que hemos vivido en Europa, especialmente después de momentos clave como la guerra de Yugoslavia.*

## Mariano Rajoy,

**Presidente del Gobierno**  
**de España (1982-1996)**

“

*Cuando uno llega a la presidencia del consejo, se enfrenta a problemas complicados, pero lo importante es tener una perspectiva programática de dos o tres años con prioridades claras para trabajar.*

*La gente está preocupada porque ve que no se controlan las fronteras, no hay seguridad. Hay mucha gente que cree que su forma de ver el mundo puede empezar a desaparecer. Como preocupación ciudadana la seguridad es lo primero.*

*No estamos tan mal como algunos afirman. Tenemos nuestros desafíos, pero la situación no es tan negativa. En primer lugar, la Unión Europea sigue siendo un espacio de paz. En segundo lugar, vivimos un entorno de democracias liberales. Y, en tercer lugar, la renta per cápita aumenta. Contamos con un modelo de bienestar más que razonable, y en cuanto a infraestructuras, hemos mejorado considerablemente.*







## 06. LA UNIÓN MONETARIA ANTE LOS RETOS DE ESTABILIDAD, EL CRECIMIENTO Y LA COMPETITIVIDAD

### Mario Centeno

Gobernador del  
banco de Portugal

### José Luis Escrivá

Gobernador del  
banco de España

**MODERADOR ANTÓN COSTAS,**  
Presidente del Consejo Económico  
y Social de España (CES)

El debate abordó los retos de la Unión Monetaria Europea, como la estabilidad de precios, el crecimiento económico y la competitividad. Se discutió la necesidad de gestionar la inflación sin perjudicar el empleo, además de la importancia de una mayor integración financiera para evitar la fragmentación económica en Europa. Finalmente, hubo una reflexión sobre los avances institucionales y financieros logrados en los últimos años, subrayando el progreso a pesar de los desafíos actuales.



[▶ VER VÍDEO](#)

## CONCLUSIONES

### ■ DESAFÍOS DE LA UNIÓN MONETARIA

Es necesario reforzar la Unión Monetaria, especialmente en términos de regulación y supervisión financiera, para facilitar el trabajo de los bancos centrales.

### ■ PERSPECTIVAS ECONÓMICAS

El bajo crecimiento y productividad en Europa resulta un reto estructural. Es importante mejorar la convergencia económica entre países europeos y preservar el estado del bienestar en un contexto de envejecimiento poblacional.

### ■ LECCIONES DE LA INFLACIÓN

En la reciente experiencia de alta inflación, el objetivo de los bancos centrales fue minimizar el impacto en el crecimiento y evitar efectos negativos en el empleo y el bienestar social. Es necesario fomentar una política monetaria que controle la inflación con el menor "dolor social" posible.

### ■ FRAGMENTACIÓN Y UNIÓN BANCARIA

Existe una fragmentación en la Unión Bancaria y el mercados de capitales. La integración y la eliminación de barreras entre mercados capitales fortalecerían la economía europea y ayudarían a retener el capital dentro de Europa.

### ■ OPTIMISMO Y FUTURO

A pesar de los desafíos existe cierto optimismo. Nos remitimos a logros recientes en la creación de mecanismos financieros para afrontar crisis y reforzar la integración europea, lo que ha brindado confianza a los ciudadanos y fomenta la estabilidad en la zona euro.



**MODERADORA ANTÓN COSTAS,**  
Presidente del Consejo Económico  
y Social de España (CES)

“  
*La idea de trilema en la estabilidad, el crecimiento y la competitividad es fundamental en la discusión sobre la unión monetaria.*

**Mario Centeno,**

**Gobernador del  
banco de Portugal**

“  
*Nunca se creó tanto en Europa. En la última década y media, hemos logrado avances significativos en la arquitectura institucional.*

*La inflación está controlada. Es positivo que la inflación de los servicios también baje.*

*La preferencia social por un estado del bienestar debe preservarse, pero requiere de un crecimiento económico adecuado.*

*Es esencial que en Europa avancemos hacia políticas genuinamente paneuropeas que requieran transferencias de soberanía.*

*La percepción de que Europa está en decadencia es incorrecta. Siempre parece estar peor de lo que realmente está.*

**José Luís Escrivá,**

**Gobernador del  
banco de España**

“  
*La realidad es que tenemos un área económica de crecimiento bajo y de productividades bajas claramente estructural.*

*Para mantener y financiar un estado del bienestar potente, necesitamos una economía más dinámica que genere más crecimiento.*

*La fortaleza europea se encuentra en el capital humano. Europa tiene una educación magnífica y genera una gran aportación en ciencia básica, pero debemos transformar ese conocimiento en actividad económica.*

*Necesitamos generar la manera de que el conocimiento se quede en Europa. A veces no requiere tanto dinero o capital, sino generar un entorno más atractivo para que el capital humano que ya existe y que el talento no emigre.*

*La fragmentación afecta la unión de mercado de capitales y la inversión en Europa. Necesitamos evitar que el ahorro europeo se vaya.*





## 07. EL MERCADO ÚNICO Y LA COMPETITIVIDAD EUROPEA

### Carlos Cuerpo

Ministro Economía,  
Comercio y Empresa

### Enrico Letta

Presidente del Instituto Jacques Delors.  
Reportero de la UE sobre el futuro del mercado único

### MODERADORA EVA POPTCHEVA,

Ex eurodiputada y vicepresidenta de la Comisión de Economía. Alta funcionaria del Parlamento Europeo

El debate abordó la necesidad de recuperar la competitividad europea en un entorno global donde la UE ha perdido terreno frente a otras potencias. Se subrayó la importancia del mercado único europeo como herramienta clave para revertir esta situación. Además, se mencionó la necesidad de inversiones en innovación y tecnología, áreas donde Europa ha quedado rezagada en comparación con otras regiones. También se abordó la importancia de reforzar las relaciones comerciales con regiones como América Latina, donde España podría desempeñar un papel de liderazgo.



▶ VER VÍDEO

## CONCLUSIONES

### ■ COMPETITIVIDAD Y EL MERCADO ÚNICO

El mercado único de la UE es un instrumento clave para recuperar la competitividad, la cual ha disminuido en comparación con EE. UU. y China. Entre 1993 y 2022, el PIB per cápita de EE. UU. creció un 60%, mientras que en la UE solo un 30%.

### ■ FRAGMENTACIÓN DEL MERCADO

La fragmentación dentro del mercado de la UE es un problema importante que afecta a la competitividad. El auge de China y los países BRICS ha llevado a una reevaluación de la estructura del mercado único y la necesidad de una mayor integración de los mercados financieros.

### ■ DESAFÍOS REGULATORIOS

La Unión Europea enfrenta obstáculos regulatorios que dificultan a las empresas, especialmente a las pymes. Se proponen soluciones como simplificar los procesos regulatorios y utilizar tecnologías como la IA para reducir las cargas burocráticas, además de nuevos marcos como el "Régimen 28" para facilitar las operaciones transfronterizas.

### ■ NECESIDADES DE INVERSIÓN

Existe una gran necesidad de inversión, especialmente en innovación, digitalización, defensa y tecnologías verdes. Se subraya la importancia de aprovechar los fondos del sector privado y maximizar el papel de instituciones como el Banco Europeo de Inversiones.

### ■ COMERCIO INTERNACIONAL Y RELACIONES

Fortalecer las relaciones comerciales con regiones como América Latina es crucial para diversificar las cadenas de suministro y reducir dependencias económicas. El liderazgo de España en promover estas conexiones, particularmente a través de acuerdos como Mercosur, es clave para los intereses estratégicos de la Unión Europea.





**MODERADORA EVA POPTCHEVA,**  
Ex eurodiputada y vicepresidenta de la  
Comisión de Economía. Alta funcionaria  
del Parlamento Europeo

“*El mejor instrumento que tenemos para recuperar nuestra competitividad efectivamente es nuestro mercado único.*”

**Carlos Cuerpo,**

**Ministro Economía,  
Comercio y Empresa**

“*La fragmentación de los mercados hoy en día es un gran problema para la competitividad europea porque esta fragmentación no complace, por así decirlo, a los soberanistas nacionales o a los populistas.*”

*Estamos viendo cómo la inteligencia artificial puede ayudar a las empresas a lidiar con la complejidad burocrática.*

*La necesidad de un instrumento de inversión nuevo a nivel de la Unión Europea es crucial para cubrir la brecha que tenemos.*

*Nuestras relaciones con los países de América Latina podrían contribuir a nuestra seguridad económica.*

*Uno de los grandes desafíos que tenemos es que Europa tome el liderazgo estratégico en esta nueva reindustrialización en la que estamos avanzando.*

**Enrico Letta,**

**Presidente del Instituto Jacques Delors .  
Reportero de la UE  
sobre el futuro del mercado único**

“*A nivel de competitividad europea, la fragmentación de nuestros mercados en los 27 mercados de inversión hace que la economía sea dependiente en Europa de la de Estados Unidos.*”

*Creo que la integración de los mercados financieros en Europa está en el núcleo de todo lo que yo redacté en mi informe, el que presenté al Consejo Europeo.*

*La innovación es necesaria para que nuestra productividad crezca. Las empresas tecnológicas son las que más invierten en innovación.*

*Es fundamental fomentar relaciones comerciales con regiones que puedan ayudarnos a diversificar y reducir riesgos.*



## 08. VALORES EUROPEOS PARA UN NUEVO ORDEN GLOBAL

### Pablo García – Berdoy

Representante permanente de España ante la UE (2016-2021)  
y Líder de Asuntos Públicos para Europa de LLyC

### Vera Jourova

Vicepresidenta  
Comisión Europea

La mesa abordó los valores europeos en el contexto del nuevo orden global, con un enfoque en la importancia del Estado de derecho y la democracia dentro de la Unión Europea (UE). Věra Jourová, vicepresidenta de la Comisión Europea, enfatizó el papel crucial de la UE en proteger estos valores, incluso frente a regímenes autoritarios. Jourová destacó sus logros en la conexión entre

los fondos europeos y el respeto al Estado de derecho, la legislación sobre libertad de medios y la lucha contra la desinformación. Además, reflexionó sobre su experiencia en la política y sobre la protección de derechos fundamentales, advirtiendo que los desafíos geopolíticos actuales requieren que la UE mantenga un liderazgo firme en la defensa de sus principios.



[▶ VER VÍDEO](#)

## CONCLUSIONES

### ESTADO DE DERECHO Y MEDIDAS FINANCIERAS

Es importante condicionar el dinero de la Unión Europea al respeto por el Estado de derecho, medida que inicialmente generó controversia pero que en la actualidad se aplica, especialmente en países como Hungría, como un mecanismo para proteger los valores democráticos.

### LIBERTAD DE PRENSA Y LEGISLACIÓN EN MEDIOS

La ley de la libertad de los medios, cuyo objetivo es proteger a los periodistas profesionales y evitar la presión política sobre los medios de comunicación resulta crucial. Esta ley no busca regular el contenido de los medios, sino garantizar una base para la libertad de prensa en toda Europa.

### DESINFORMACIÓN Y EL ESPACIO DIGITAL

Es vital luchar contra la desinformación, considerándola una amenaza a la democracia y un arma de destrucción masiva. Nuestro reto es combatir la desinformación sin censurar contenidos que no sean ilegales, protegiendo la libertad de expresión, especialmente en un entorno digital no regulado.

### BLOQUEO EN EL SISTEMA JUDICIAL ESPAÑOL

La vicepresidenta recuerda su intervención para desbloquear la situación del Consejo General del Poder Judicial en España, destacando la importancia de un sistema judicial independiente y su papel en el acuerdo bipartidista que permitió avanzar en la renovación del sistema.





## Pablo García - Berdoy,

Representante permanente de España  
ante la UE (2016-2021) y Líder de Asuntos  
Públicos para Europa de LLyC

“

*Vera Jourova ha sido una figura clave en la defensa de los valores de la Unión Europea, primero como comisaria de Justicia, Igualdad de Género y Protección de los Consumidores, y ahora en el rol que está a punto de dejar, como vicepresidenta de Valores y Transparencia.*

*Es importante que empecemos a monitorizar y evaluar la situación del Estado de derecho en todos los Estados miembros.*

## Vera Jourova,

Vicepresidenta  
Comisión Europea

“

*Queremos que las plataformas digitales moderen su contenido, pero debemos proteger la libertad de expresión como principio fundamental.*

*La Inteligencia artificial en conexión con la desinformación es un arma de destrucción masiva. es importante hacer mucho más difícil, casi imposible, que se utilice un arma como ésta.*

*El sistema democrático, los derechos fundamentales o el estado de derecho [...] no deberían de tener nada en común con la ideología, da igual que seas de izquierda, conservador o liberal, es tu obligación proteger y defender estos valores.*







## 09. UNA AGENDA PARA ESPAÑA (I)

### Héctor Flórez

Presidente de Deloitte España

### Rick R. Suárez

Presidente  
AstraZeneca España

### Jaume Guardiola

Presidente  
Cercle d'Economia

### Pedro Polo

CEO MarshMclennan

Esta mesa giró en torno a la colaboración público-privada como clave para enfrentar los desafíos económicos que atraviesa España. Se resaltó el crecimiento reciente del país, aunque con riesgos de desaceleración debido a desequilibrios estructurales como la alta tasa de paro y la baja productividad en comparación con el resto de Europa y EE. UU. Se destacó la necesidad de reformas regulatorias y la creación de un entorno favorable para atraer inversiones, enfocándose en sectores estratégicos. Además, se discutieron riesgos como la ciberseguridad y la inteligencia artificial, y se subrayó la importancia de gestionar el talento y aumentar la competitividad, especialmente frente a la desafección de empleados tras la pandemia.



▶ VER VÍDEO

## CONCLUSIONES

### ■ COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA

Debemos ser conscientes de la importancia de la colaboración público-privada para enfrentar los desafíos económicos actuales. El objetivo es avanzar hacia un modelo de crecimiento de mayor valor añadido y productividad.

### ■ TRANSFORMACIÓN ECONÓMICA. PERSPECTIVAS ECONÓMICAS Y RIESGOS

España ha mostrado un crecimiento razonablemente positivo con un 3% impulsado por tendencias de consumo post-COVID, pero enfrenta riesgos de desaceleración debido a desequilibrios estructurales, alta tasa de paro y una brecha de productividad en comparación con el resto de Europa y EE. UU.

### ■ ATRAER LA INVERSIÓN

Hay un déficit de inversión productiva a diferencia de EE.UU y el resto de Europa, lo que afecta la productividad. Se propone atraer inversión para sectores estratégicos y crear un entorno más favorable para negocios. España necesita reformas regulatorias y un entorno empresarial más atractivo para atraer inversiones.

### ■ RIESGOS Y CIBERSEGURIDAD

Existe una creciente preocupación por los que suponen como la ciberseguridad, los desastres naturales y la polarización social. También resulta de máxima importancia adaptarse a la inteligencia artificial, considerándola tanto una gran oportunidad como un desafío.

### ■ TALENTO Y COMPETITIVIDAD

La "guerra por el talento" y la desafección de los empleados tras la pandemia son temas cruciales. Existe la necesidad de transformar los modelos de recursos humanos para aumentar el compromiso y la competitividad, especialmente en el contexto de la Unión Europea.

**MODERADORA MARTA BLANCO,**  
Presidenta de la Comisión de  
Relaciones Internacionales de CEOE

“*Este es el momento de escuchar a las empresas cómo ven la situación y qué recomendaciones hacen. La colaboración público-privada es más necesaria que nunca.*”

## Héctor Flores,

Presidente de  
Deloitte España

“*Desde una perspectiva económica, Europa está estancada, enfrentando un problema de productividad en comparación con China o EE. UU. En primer lugar, existe un desafío en cuanto a los costes...En segundo lugar, la economía europea, es más vulnerable y sensible a factores externos. Por último, el mercado europeo está más fragmentado, lo que limita el crecimiento.*”

*El estancamiento de Europa trae consigo serias consecuencias: una menor inversión productiva, un retraso tecnológico, desindustrialización y brechas de crecimiento. Es crucial comprometerse con un plan de transformación para revertir estas tendencias.*

*Debemos atraer inversión en dos sectores clave: el turismo y la innovación, para liderar la transformación. Para lograrlo, es fundamental crear un entorno propicio que genere un clima favorable para el desarrollo y el crecimiento.*

## Jaume Guardiola,

Presidente  
Cercle d'Economia

“*La Unión Europea necesita una revisión de su modelo de gobernanza para ser más efectiva. El sector privado tiene que jugar un papel más importante que el público en la estimulación de la inversión.*”

*Aunque la realidad de la economía española es positiva, no debemos olvidar que en los últimos años se ha producido una regresión importante de la renta per cápita de España respecto Europa que se explica por la mala evolución de la productividad.*

*Debemos tratar de volver a llevar a los grandes partidos al centro de la política. No se puede tener un plan de país y competir a nivel global sin reformarlo con medidas que nazcan del consenso político.*

## Pedro Polo,

CEO MarshMclennan

“*Uno de los grandes peligros que enfrentan las empresas es la ciberseguridad. Hay que hacer un mapa de riesgos claro y mitigarlos.*”

*La transformación organizacional es fundamental. Los programas de recursos humanos deben enfocarse en ser competitivos e innovadores. Las generaciones futuras serán las que transformen nuestras compañías.*

*Debemos tener en cuenta cuatro riesgos clave a medio plazo. En primer lugar, las catástrofes naturales que generan pérdidas significativas; en segundo lugar, el impacto de la inteligencia artificial, especialmente en términos de ciberseguridad; en tercer lugar, los riesgos geopolíticos, y por último, la creciente guerra por el talento, junto con la desafección y falta de compromiso de los empleados.*





## 10. UNA AGENDA PARA ESPAÑA (II)

### Mario Ruiz-Tagle

CEO de  
Iberdrola España

### Juan María Nin

Presidente del  
Círculo de Empresarios

### Juan Manuel Vieites

Presidente de la Confederación  
de Empresarios de Galicia

Esta mesa redonda abordó los desafíos y oportunidades que enfrenta España en el contexto europeo, tomando como referencia el informe Draghi. Se discutió sobre la importancia de una agenda enfocada en la innovación, la competitividad y la autonomía energética, y los ponentes subrayaron la necesidad de mejorar la productividad, la inversión en tecnología y la colaboración entre el sector público y privado. La transición energética y digital fueron presentadas como ejes fundamentales para el crecimiento económico, con un enfoque en la utilización de recursos renovables y la mejora de infraestructuras tecnológicas. Además, se enfatizó la relevancia de mantener un estado de derecho fuerte y estable para atraer inversiones, así como la necesidad de desburocratizar los procesos administrativos.



▶ VER VÍDEO

## CONCLUSIONES

### ■ INNOVACIÓN Y PRODUCTIVIDAD COMO CLAVE COMPETITIVA

El informe Draghi subraya la importancia de la innovación tecnológica y la mejora de la productividad como los principales motores para cerrar la brecha competitiva con economías como la de EE.UU. y Asia.

### ■ DESAFÍOS ENERGÉTICOS Y TRANSICIÓN HACIA ENERGÍAS RENOVABLES

Uno de los grandes retos para España es la transición energética, aprovechando recursos naturales, con un énfasis en la importancia de las energías renovables de coste variable cero para aumentar la competitividad industrial.

### ■ AUTONOMÍA ESTRATÉGICA Y AUTOSUFICIENCIA

El contexto geopolítico actual demanda una mayor autonomía en la producción y acceso a recursos críticos, no solo energéticos sino también en términos de materias primas y bienes de alto valor, lo que refuerza la necesidad de una industria europea más independiente.

### ■ SEGURIDAD JURÍDICA Y ESTABILIDAD REGULATORIA

Para fomentar la inversión privada y asegurar el éxito de grandes proyectos como el plan Draghi, es imprescindible mantener un entorno estable y confiable en términos de seguridad jurídica y regulación, lo que permitirá atraer capital extranjero.

### ■ FOMENTO DE LA INICIATIVA PRIVADA Y COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA

El crecimiento económico y la sostenibilidad de las cuentas públicas y privadas requieren de un impulso decidido por parte del sector privado, con la colaboración del sector público, para aplicar los planes estratégicos como el plan Draghi, así como para abordar la deuda y los riesgos económicos estructurales.





**MODERADORA AMANDA MARS,**  
Directora de CincoDías y subdirectora  
de información económica de El País

*Una agenda para España solo se puede pensar en clave europea. En España tenemos que hacer nuestro propio capítulo y discutir nuestros mayores retos.*

## Mario Ruiz-Tagle,

CEO de  
Iberdrola España

“*Es clave invertir en redes. La transición energética no llegará sin una infraestructura que permita el uso de energía renovable a bajo coste.*”

*La competitividad no puede seguir basándose en factores como el coste del trabajo; tenemos que enfocarnos en la innovación y tecnología.*

*Hay que “ponerse las pilas”: agilidad, anticipación, desburocratización, hay que digitalizar el estado.*

## Juan María Nin,

Presidente del  
Círculo de Empresarios

“*Estamos perdiendo pie en la productividad y corremos el riesgo de desenfocarnos en nuestras prioridades.*”

*España tiene fortalezas extraordinarias como su ubicación geográfica y su infraestructura, pero estamos en riesgo si no gestionamos bien nuestra deuda y productividad.*

*El primer requisito que tiene un euro o un dólar para moverse por el mundo es que haya un Estado de derecho donde yo pueda entrar y salir con mi dinero.*

## Juan Manuel Vieites,

Presidente de la Confederación  
de Empresarios de Galicia

“*Estamos en un entorno atractivo en el cual el conformismo no tiene lugar. El mundo empresarial es la solución y no el problema.*”

*El diálogo social es fundamental para crear magníficos proyectos con inversión e innovación tecnológica.*

*Estamos perdiendo renta total y la falta de crecimiento es fundamentalmente achacable a la productividad.*



## 11. PONENCIA

### Alberto Núñez Feijóo

Presidente del Partido Popular

En esta intervención Feijóo destacó la importancia de fomentar espacios de diálogo auténtico y constructivo, donde prevalezca el intercambio de ideas por encima de la polarización. Cuestionó el auge de liderazgos que buscan dividir en lugar de construir puentes, alertando sobre la creciente polarización artificial en la política. Además, se hizo una llamada a proteger

y renovar la democracia, enfatizando la necesidad de atraer a los jóvenes hacia este sistema, ofreciéndoles mejores oportunidades en áreas como el empleo y el acceso a la vivienda. Por último, hubo ocasión para la defensa de la vinculación cultural y afectiva con Iberoamérica.



▶ VER VÍDEO

## 1 LA IMPORTANCIA DEL DIÁLOGO

*"En nuestro tiempo es imprescindible cultivar espacios como este donde los monólogos cotidianos dejen paso al diálogo auténtico."*

## 3 EL ESTADO DE LA DEMOCRACIA

*"La democracia necesita cultivarse, necesita renovarse y no caer nunca en la autosatisfacción."*

## 5 LOS DESAFÍOS QUE ENFRENTAN LOS JÓVENES

*"Reconozcamos que la democracia aún no ha dado respuestas a problemas muy serios para ellos como el acceso a la vivienda y la precariedad laboral."*

## 7 IGUALDAD DE OPORTUNIDADES

*"La comunidad de ciudadanos libres e iguales que se resiente al dividir a los españoles en función de dónde viven o a quién votan."*

## 9 EL PAPEL DE LOS JÓVENES EN LA DEMOCRACIA

*"Es preciso hacer un esfuerzo para no dejarlos a merced de opciones antisistema que están en muchos países europeos."*

## 2 LA POLARIZACIÓN POLÍTICA

*"La polarización que no surge de una determinada coyuntura social o económica, sino que es una herramienta para copar el poder y que para ello necesita destruir puentes y levantar muros."*

## 4 EL DESARRAIGO DEMOCRÁTICO EN LOS JÓVENES

*"A muchos jóvenes les falta esos referentes históricos y tampoco encuentran en el sistema actual muchos motivos de entusiasmo."*

## 6 LA NECESIDAD DE ACTUAR

*"Es imperativo señalarlo, pero la tentación de quedarse en la denuncia es un lujo que no quiero ni debo permitirme para usar los problemas de los españoles como artillería política."*

## 8 EL ACCESO A LA VIVIENDA

*"No hay acceso a la vivienda, y no hay tiempo que perder."*

## 10 LA LEGITIMIDAD DE LA DEMOCRACIA

*"La democracia también se legitima por su eficacia."*





## 12. PONENCIA

### Edmundo González Urrutia

Candidato vencedor  
de las elecciones en Venezuela

En la ponencia, se destacó la profunda conexión histórica entre España y Venezuela, mencionando cómo España ha sido un refugio para generaciones de venezolanos perseguidos, y la importancia de esta relación en la actual crisis venezolana. Se subrayó el impacto del "insilio" y la represión mediática que sufren los ciudadanos dentro del país, resaltando el papel crucial que juegan las

plataformas digitales para contrarrestar la censura. Por último, también se enfatizó la necesidad de recuperar la democracia en Venezuela para restaurar la prosperidad económica y atraer inversiones extranjeras, en especial de España.



▶ VER VÍDEO

**1** REFLEJO HISTÓRICO DE LA MIGRACIÓN VENEZOLANA  
*"La migración venezolana ha vuelto a hospedarse bajo el techo acogidos por la mano hospitalaria de esta tierra llena de ancestrales asociaciones con nuestra propia forma de ser y de pensar."*

**3** LA EXPERIENCIA DEL EXILIO  
*"El drama del dolor del exilio y la persecución política ha sido un viaje heroico de ida y vuelta entre España y Venezuela."*

**5** EL DILEMA ACTUAL EN VENEZUELA  
*"Estamos ante un dilema: de un lado está la democracia y la justicia, del otro el autoritarismo y el atropello. Pero no hay dos Venezuelas, hay una sola: la democrática, avalada por millones de votos."*

**7** SOBRE LA INVERSIÓN Y COOPERACIÓN  
*"Queremos atraer de nuevo el flujo de capitales que se alejó del país y que España vuelva a contar con el carácter confiable que Venezuela exhibió durante mucho tiempo."*

**9** VÍNCULO ENTRE DEMOCRACIA Y PROSPERIDAD  
*"La tarea no es solo reconstruir la democracia por el valor intrínseco que tiene para nuestra libertad, sino porque en ella radica también la base para la prosperidad y el bienestar de todos los venezolanos."*

**2** SOBRE SU SITUACIÓN TEMPORAL  
*"Mi salida del país es solo temporal, pero no por ello me he visto obligado a alejarme de Venezuela a causa de presiones inenarrables y amenazas extremas."*

**4** REFLEXIÓN SOBRE LAS RELACIONES HISTÓRICAS  
*"Nosotros en distintos momentos acogimos un importante número de inmigrantes políticos que huían de la España en guerra y que contribuyeron de manera notable al desarrollo de la sociedad venezolana."*

**6** NECESIDAD DE RECUPERAR EL DIÁLOGO  
*"Se trata de recuperar la institucionalidad y de recobrar el valor del diálogo y la convivencia para contribuir a la rápida reconstrucción de la imagen de nuestro país."*

**8** LA IMPORTANCIA DE LA DEMOCRACIA PARA LA PROSPERIDAD  
*"Queremos que el talento venezolano encuentre en su propio país las condiciones necesarias para volver y construir un futuro. Esto solo es posible en democracia."*

**10** LLAMADA A LA COMUNIDAD INTERNACIONAL  
*"Pido no pasar por alto el vínculo esencial que existe entre la democracia y la prosperidad económica."*





## 13. NUEVOS CICLOS POLÍTICOS EN EUROPA Y EEUU

### Arancha González

Ministra AAEE (2020-2021).  
Decana Instituto Science Po

### Anthony Gardner

Embajador de EE.UU.  
ante la UE (2013-2017)

### Dolores de Cospedal

Ministra de Defensa  
de España (2016-2018)

**MODERADORA CRISTINA MANZANO,**  
Directora de Relaciones Externas, de la Secretaría  
General Iberoamericana (SEGIB)

En la mesa se abordaron los nuevos ciclos políticos en Europa y Estados Unidos, destacando la importancia del contexto global en este momento. Los panelistas analizaron los factores que influirán en las elecciones estadounidenses, como el estado de la economía, el precio del petróleo y las tensiones internacionales. También se discutió el impacto de estos cambios en las relaciones transatlánticas y en la Unión Europea, especialmente en temas como la integración económica, su ampliación y la seguridad y defensa. Por último, se resaltó la necesidad de que Europa fortalezca su papel estratégico y tome decisiones clave para mantener su relevancia global.



▶ VER VÍDEO

## CONCLUSIONES

### ■ CONTEXTO ELECTORAL GLOBAL

2024 viene marcado por los procesos electorales de gran trascendencia a nivel global, como son las próximas elecciones de EE. UU. y el nuevo ciclo legislativo en Europa. Debemos también tener presente el impacto de las elecciones en países como India y México.

### ■ FACTORES CLAVE EN LAS ELECCIONES DE EE.UU.

Los resultados de las elecciones estadounidenses estarán determinados por factores como el optimismo económico, la movilización de votantes -especialmente mujeres- y el aumento de precios del petróleo debido a los conflictos en Oriente Medio.

### ■ DINÁMICAS POLÍTICAS EN EUROPA

En las dinámicas políticas de Europa existen desafíos ineludibles como la competitividad económica, la integración energética y tecnológica, y la ampliación de la Unión Europea, especialmente en relación con el futuro de Ucrania.

### ■ SEGURIDAD GLOBAL Y COOPERACIÓN EN DEFENSA

La OTAN ha tenido un papel cambiante teniendo en cuenta las ambiciones de Europa de reforzar su estrategia de defensa. Existe la necesidad de invertir en defensa y seguridad, considerando vulnerabilidades como la falta de coordinación militar y capacidades tecnológicas.

### ■ MULTILATERALISMO Y CAMBIOS GEOPOLÍTICOS

Existe un debilitamiento de instituciones multilaterales, especialmente la OMC (Organización Mundial del Comercio). Es importante que Europa trabaje con EE.UU. para reformar el comercio global, contrarrestar la influencia de China y reafirmar su posición en el nuevo orden geopolítico.

**MODERADORA CRISTINA MANZANO,**  
Directora de Relaciones Externas,  
de la Secretaría General  
Iberoamericana (SEGIB)

“

*La actualidad nos coge consternados por lo que está ocurriendo en Oriente Medio, nos coge un poco despistados o desinteresados por lo que está ocurriendo en Ucrania y nos coge con mucha expectación por lo que puede pasar en Estados Unidos.*

**Arancha González,**

Ministra AEEE (2020-2021),  
Decana Instituto Science Po

“

*El gran grupo pro-europeo, compuesto por demócratas cristianos, socialdemócratas, liberales y verdes, sigue teniendo la mayoría en el Parlamento Europeo, pero también hay turbulencias en Francia y Alemania, los dos motores de la Unión Europea.*

*Ser un actor geopolítico sin capacidad económica no tiene credibilidad internacional. Europa debe mejorar su rendimiento económico, y eso pasa por reducir la fragmentación en tecnología, energía y mercados de capitales.*

*Si Ucrania pierde, Europa pierde. Nos hemos atado tanto al futuro de Ucrania que es fundamental seguir apoyándola para que pueda vencer en su batalla contra el régimen de Putin.*

**Anthony Gardner,**

Embajador de EE.UU.  
ante la UE (2013-2017)

“

*No es el voto popular lo que cuenta, sino lograr los 270 votos en el colegio electoral. Estamos en una guerra de trincheras en que luchamos por cada centímetro de territorio.*

*Los precios del petróleo van a subir por los acontecimientos en Oriente Medio, y eso afecta mucho a los americanos. La inflación es otro factor de los que muchos culpan a la administración actual.*

*Una victoria de Trump sería mucho más negativa que su primer mandato. Dudo que saque a EE. UU. de la OTAN, pero sus políticas comerciales podrían afectar gravemente a Europa, especialmente si impone aranceles del 60% a China.*

**Dolores de Cospedal,**

Ministra de  
Defensa española (2016-2018)

“

*Hemos tomado decisiones en materia de defensa conjuntamente, pero no hemos hecho defensa conjunta. Si queremos ser un actor estratégico, esto tiene que cambiar radicalmente.*

*Invertir en seguridad no es un gasto para comprar tanques, es una inversión en garantizar la seguridad de nuestros ciudadanos.*

*El pilar europeo de la OTAN tiene que ser una realidad, y para hacer efectiva esta realidad tenemos que creernos que podemos ser un actor estratégico. Europa tiene que actuar conjuntamente.*





## 14. EL ESTADO Y SU CRECIENTE PROTAGONISMO ECONÓMICO

### Ángel Ubide

Dir. general y jefe de Estudios Económicos de Renta Fija Global y Macroeconomía de Citadel

### Luis Garicano

Profesor de Políticas Públicas, London School of Economics

### Fátima Báñez

Ministra de Empleo y Seguridad Social de España (2011-2018)

La ponencia destacó el creciente protagonismo del Estado en la economía tras la pandemia, abordando la intervención pública en sectores clave y los riesgos de un exceso de intervencionismo. También se discutió la necesidad de equilibrar seguridad estratégica con competitividad y eficiencia, así como el papel de las alianzas internacionales frente a potencias como China y Estados Unidos.

Además, se enfatizó la importancia de la colaboración público-privada para impulsar el crecimiento económico y la creación de empleo, señalando la necesidad de reformas estructurales en Europa para fortalecer su competitividad y cohesión social.



▶ VER VÍDEO

## CONCLUSIONES

### ■ INTERVENCIÓN ESTATAL POST-PANDEMIA

Desde la pandemia, la intervención de los gobiernos en la economía ha aumentado mediante mecanismos como la entrada en capital privado, barreras comerciales y el veto a operaciones corporativas por razones estratégicas.

### ■ COMPETITIVIDAD Y ALIANZAS GLOBALES

Europa debe reevaluar su estrategia de competitividad frente a potencias como EE.UU. y China. Debemos considerar la importancia de alianzas transatlánticas y de la creación de un mercado único europeo más robusto.

### ■ COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA

Para avanzar en competitividad y crecimiento económico, es vital una colaboración eficaz entre el sector público y privado, apoyada por una regulación clara y menos trabas burocráticas.

### ■ COMPETITIVIDAD EN EUROPA

Europa es percibida como rezagada en competitividad industrial, con los países nórdicos a la cabeza en comparación con países centrales como Alemania y Francia. Se debate si Europa debiera adoptar políticas económicas similares a las de EE.UU.

### ■ FUTURO DE EUROPA Y LAS REFORMAS ESTRUCTURALES

Existe la necesidad de poner en marcha reformas estructurales en Europa para fomentar la cohesión social, la atracción de talento joven, y asegurar un crecimiento económico sostenible. Es crucial generar un proyecto europeo que inspire a las nuevas generaciones y responda a los desafíos globales.

### ■ CAMBIOS GEOPOLÍTICOS

Se habla de una nueva "guerra fría" con China y Asia en general. Las estrategias económicas actuales se centran más en la resiliencia, el cambio climático y la seguridad nacional, en lugar de solo en la eficiencia y la productividad.



**MODERADORA**

**ALICIA CORONIL,**

Economista jefe Singular Bank y Doctora en Economía Universidad San-Pablo CEU

“

*Nos enfrentamos a un gran reto, porque en estos días hemos abordado numerosos temas clave. No solo cómo los entendemos, sino también el contexto en el que vivimos, marcado por una nueva guerra fría en formato híbrido. Hemos adoptado términos como 'seguridad estratégica', ya sea abierta o no, y discutido sobre la política de seguridad nacional. Detrás de todo esto se esconde el riesgo de un mayor intervencionismo público, así como otros peligros que nos recuerdan a épocas de bajo crecimiento. La pregunta es si nuestra prioridad debe ser competir con Estados Unidos y China, o si debemos crear nuevas alianzas y recuperar el eje Atlántico, que es parte esencial de este foro.*

**Ángel Ubide,**

Dir. general y jefe de Estudios Económicos de Renta Fija Global y Macroeconomía de Citadel

“

*Si consolidáramos y gestionáramos mejor la deuda europea, posiblemente su coste bajaría, creando espacio fiscal para políticas más eficientes.*

*Las implicaciones de que gane Trump o Biden son implicaciones mucho más micro que macro, desde el punto de vista de la política fiscal.*

*La diferencia entre EE.UU. y Europa, es que EE.UU. está dispuesta a asumir riesgos y nosotros somos más conservadores, porque somos 27 países y no nos fiamos los unos de los otros. Debemos reducir la fragmentación dentro del continente.*

**Luis Garicano,**

Profesor de Políticas Públicas, London School of Economics

“

*Nosotros hemos hecho política industrial muchos años, no hay más que ver las participaciones del estado de España en el IBEX, la SEPI o Airbus. La cuestión es, ¿podemos realmente plantearnos una política industrial que funcione?*

*El problema con la intervención estatal es que una vez que ayudas a una industria, como en el caso del automóvil en Europa, es muy difícil dejarla caer cuando no funciona. Vamos a seguir metiendo dinero.*

*Tenemos que ser cautelosos con la intervención estatal y balancear entre lo que puede ser efectivo y la posibilidad de que esa política industrial sea capturada por amiguismos y corruptelas.*

**Fátima Báñez,**

Ministra de Empleo y Seguridad Social de España (2011-2018)

“

*El sector público debe ser un agente que no reste competitividad. Está para intervenir en momentos determinados, como lo fue en la pandemia o en las guerras, pero la pregunta es si lo estamos haciendo de manera eficiente.*

*En España tenemos una participación del sector público en línea con la media de la Unión Europea, pero el impacto en la renta per cápita es un 11,6% inferior. Esto refleja una ineficiencia en la asignación de recursos.*

*Necesitamos colaboración público-privada eficiente. Cada uno debe hacer bien su trabajo para asegurar el progreso y la creación de riqueza.*





## 15. MESA AUTONÓMICA

### Alfonso Rueda

Presidente de  
la Xunta de Galicia

### Marga Prohens

Presidenta del Gobierno  
de las Islas Baleares

### Fernando Clavijo

Presidente del Gobierno  
de Canarias

En la mesa autonómica se abordaron temas cruciales como la financiación autonómica, la igualdad de oportunidades entre regiones, la emergencia habitacional y los desafíos del equilibrio entre el desarrollo económico y la sostenibilidad ambiental. Los presidentes de Galicia, las Islas Baleares y Canarias coincidieron en la necesidad de reformar el sistema de financiación para garantizar una distribución justa de recursos. Además, se discutieron los problemas del acceso a la vivienda, el impacto del turismo en el mercado inmobiliario y la importancia de preservar los ecosistemas frente al crecimiento industrial.



▶ VER VÍDEO

## CONCLUSIONES

### FINANCIACIÓN EQUITATIVA

Una de las principales inquietudes de las comunidades es asegurar una distribución justa de recursos entre las diferentes comunidades autónomas.

### CRISIS DE VIVIENDA

Los presidentes discuten la urgencia de abordar la escasez de vivienda y la necesidad de nuevas construcciones, especialmente en regiones con limitaciones de espacio, como las Islas Baleares.

### GESTIÓN DEL TURISMO

Otra gran inquietud para estas comunidades, es como gestionar el éxito del turismo en las islas para evitar brotes de turismofobia y sus consecuencias sociales.

### COLABORACIÓN Y REFORMAS

Los líderes expresan la necesidad de adoptar un enfoque cooperativo en la gobernanza y de considerar reformas constitucionales, como la revisión del papel del Senado, con el fin de mejorar la representación regional y afrontar los desafíos actuales.



MODERADORA JOAQUIN MANSO

Director El Mundo



**MODERADORA JOAQUIN MANSO,**  
Director El Mundo

“

*El Estado autonómico es un hito extraordinario en nuestra historia, por el que, a través de un proceso de descentralización profundo se instituye el autogobierno territorial. Este modelo reconoce las identidades singulares que conviven en el país y al mismo tiempo también las dota de competencias políticas y de gestión, permitiendo atender mejor a las distintas realidades.*

**Alfonso Rueda,**

Presidente de la  
Xunta de Galicia

“

*La financiación solo se entiende en el conjunto de las comunidades autónomas que formamos nuestro país.*

*El principal reto que tenemos ahora mismo es seguir luchando para que la igualdad básica entre todos los españoles, y por lo tanto los gallegos, se mantenga.*

*El equilibrio entre el medio ambiente y el desarrollo industrial es un reto que Galicia tiene encima de la mesa y que espero que se resuelva a favor de todos los gallegos.*

**Marga Prohens,**

Presidenta del Gobierno  
de las Islas Baleares

“

*Nos enfrentamos a una España que se vacía y otra que se llena, con una presión demográfica creciente y un territorio limitado y frágil.*

*Estamos ante una emergencia habitacional. Una manera de enfocar el problema es construyendo más viviendas, no hay otra, y desbloqueando suelos urbanos o urbanizables.*

*La distancia entre Argelia y Baleares es menor que la que hay entre Baleares y Barcelona; el cambio en la política internacional de España respecto a Argelia nos afecta enormemente.*

**Fernando Clavijo,**

Presidente del  
Gobierno de Canarias

“

*El Estado no puede mirar hacia otro lado: las competencias de migración y protección de fronteras son del Estado, no de Canarias.*

*Los menores [no acompañados] no vienen, nos los trae el Estado. Quien no vigila las fronteras y no hace políticas migratorias efectivas es el Estado.*

*En relación con la financiación autonómica, cuando no se quiere alcanzar un acuerdo es porque no se quiere alcanzar el acuerdo, es porque se buscan excusas para no alcanzar el acuerdo.*







## 16. LA PANDEMIA DE LA POLARIZACIÓN

### Yascha Mounk

Profesor en la Práctica de  
Asuntos Internacionales en la  
Johns Hopkins University

### Victor Lapuente

Politólogo y columnista  
de El País

### Beatriz Becerra

Ex eurodiputada. Cofundadora  
y vicepresidenta de España Mejor

La polarización en la sociedad se ha convertido en una nueva "pandemia", generando tensión, desconfianza y deterioro democrático. Durante la sesión, los ponentes analizaron cómo esta creciente división impacta no solo en la política, sino también en las relaciones sociales. Se destacó cómo la polarización se ha transformado, afectando la cooperación entre sectores políticos y aumentando las tensiones. También se destacó el papel del identitarismo y la desinformación como factores claves, especialmente en el contexto de las democracias actuales que enfrentan crecientes desafíos.



▶ VER VÍDEO

## CONCLUSIONES

### ■ DEFINICIÓN Y EFECTOS DE LA POLARIZACIÓN

La polarización social se ha convertido en un problema global, impactando negativamente en la política y la cooperación social. Es un fenómeno donde los actores políticos de diferentes espectros muestran hostilidad, lo que genera desconfianza y disfunción política.

### ■ CAMBIO EN LAS PREOCUPACIONES SOCIALES

Hace décadas, la preocupación era por la raza o el origen étnico de las personas, pero ahora las divisiones políticas han tomado protagonismo. La identidad política se ha fusionado con otras identidades sociales, lo que incrementa la desconfianza y la división en la sociedad.

### ■ RELACIÓN ENTRE IDENTITARISMO Y POLARIZACIÓN

El siglo XXI ha visto el surgimiento del identitarismo, un proceso que fragmenta a la sociedad al centrarse en la identidad individual. Este fenómeno, junto con la desigualdad, alimenta la polarización.

### ■ DESINFORMACIÓN Y POLARIZACIÓN

La desinformación, promovida por actores como Rusia, ha sido utilizada como un arma de guerra híbrida. Esto ha contribuido a aumentar la polarización, ya que las noticias falsas y sesgadas se propagan fácilmente en internet y redes sociales.

### ■ IMPACTO GLOBAL Y POPULISMO

El populismo ha crecido en varios países, como Polonia y Estados Unidos, debido a la percepción de las élites y la insatisfacción ciudadana. La eliminación de intermediarios en la política ha facilitado la participación, pero también ha fortalecido las soluciones simplistas del populismo.

MODERADOR DANIEL GASCÓN,  
Escritor y editor de Letras Libres



**MODERADOR DANIEL GASCÓN,**  
Escritor y editor de Letras Libres

“

*En 2023, la Real Academia de la Lengua designó 'polarización' como la palabra del año. Creo que cuando una palabra se pone de moda, lo primero que perdemos su significado preciso.*

**Yascha Mounk,**

**Profesor en la Práctica de  
Asuntos Internacionales en la Johns  
Hopkins University**

“

*Hace 50 años, si le preguntaba a alguien cómo se sentía si su hijo o su hija se casaba con una persona de otro grupo étnico, decían: 'No quiero que suceda'. Pero si les preguntaba si les molestaba si se casaba con alguien de otro partido político, decían: 'No me importa, está bien'. Ahora es al revés.*

*La polarización punitiva genera disfunción política y dificulta la cooperación para emprender reformas, llegando en casos extremos a generar violencia.”*

*El progreso en temas como el racismo y el sexismo ha sido más lento de lo esperado, lo que ha generado frustración y ha reforzado la polarización, llevando a que la identidad de grupo sea más importante que el diálogo.*

“

**Víctor Lapuente,**

**Politólogo y  
columnista de El País**

*En España, tradicionalmente, la izquierda quiere más impuestos y servicios públicos, mientras que la derecha prefiere menos impuestos y servicios, lo cual refleja una polarización en términos económicos.*

*La desinformación tradicionalmente ha sido usada por los gobiernos y los medios tradicionales, lo que ahora existe es una mayor competencia de fuentes de información.*

*La eliminación de la intermediación política permite una participación más directa, pero fortalece el populismo.*

“

**Beatriz Becerra,**

**Ex eurodiputada. Cofundadora y  
vicepresidenta de España Mejor**

*Hay algunos temas que se han incluido dentro de ese planteamiento utilitarista de la polarización para conseguir unos determinados fines básicamente políticos porque sirven para la batalla pura partidista.*

*Rusia ha adoptado la desinformación como arma fundamental de guerra híbrida, y este fenómeno ha tenido un impacto directo en la política occidental.*

*La desigualdad ha alimentado el populismo en varias regiones del mundo, como en Estados Unidos, el Brexit en el Reino Unido o las regiones periféricas de Francia.*



## 17. EL SER HUMANO ANTE LA IA ¿SEGUIREMOS SIENDO RELEVANTES?

### Carme Artigas

Copresidenta Consejo  
Asesor IA ONU

En esta mesa se abordaron la interacción entre la humanidad y la tecnología destacando la importancia de unir la filosofía con las matemáticas para formar ingenieros que comprendan las implicaciones éticas y sociales de su trabajo, enfatizando que la educación debe ser amplia y multidisciplinaria. Los ponentes expresaron su preocupación por el control que un pequeño grupo tiene sobre tecnologías

### Agustín Rayo

Decano de Humanidades, Artes,  
y Ciencias Sociales del MIT

poderosas, haciéndolas opacas. Y se instó a la sociedad a mantener el control sobre su desarrollo. Por último, se coincidió en la necesidad urgente de establecer una regulación efectiva que garantice la seguridad y los derechos humanos en el contexto de la IA, subrayando que la creatividad humana debe seguir siendo fundamental en el proceso de innovación tecnológica.



▶ VER VÍDEO

## CONCLUSIONES

### ■ RELEVANCIA DEL HUMANISMO TECNOLÓGICO

Se subrayó la necesidad de integrar a la formación técnica en IA, una educación en humanidades, ética, y ciencias sociales, para que los ingenieros tengan una visión más amplia que permita abordar los retos sociales, éticos y políticos que la IA plantea.

### ■ ROL DE LAS UNIVERSIDADES FRENTE A LA INDUSTRIA

Las universidades deben no solo continuar desarrollando ciencia, sino también formar una generación de profesionales que comprenda las implicaciones sociales de la IA. Actualmente, el desarrollo está impulsado por el dinero en la industria, no por la investigación académica.

### ■ DESIGUALDAD EN LA REGULACIÓN DE LA IA

Se manifiesta una diferencia relevante entre Estados Unidos, que prioriza la competitividad sin regular las implicaciones de la IA, y Europa, que busca proteger derechos fundamentales.

### ■ BRECHA DE IA Y DESPLAZAMIENTO LABORAL

La IA no solo está eliminando trabajos de bajo valor, sino también de valor medio y alto. El concepto de sustitución vs. aumentación laboral plantea desafíos para la economía global, afectando a distintos niveles de la cadena de valor.

### ■ CONTROL HUMANO EN EL DESARROLLO TECNOLÓGICO

La clave para mantener la relevancia humana en la era de la IA es conservar el control sobre las decisiones y la dirección del desarrollo tecnológico, garantizando que la creatividad humana continúe siendo el motor de innovación frente a los sistemas automatizados.





## Carmen Artigas,

Copresidenta  
Consejo Asesor IA ONU

“

*En Estados Unidos, el liderazgo tecnológico está impulsado por el corto plazo y la falta de regulación, lo cual es muy peligroso. En Europa, intentamos proteger derechos fundamentales, pero la realidad económica nos deja en desventaja.*

*Debemos exigir transparencia científica. Necesitamos un panel internacional independiente que comparta los avances. La tecnología ha alterado el equilibrio de poder; hay entidades no estatales que ahora tienen más influencia que los propios estados, cambiando este equilibrio.*

*En Europa somos muy buenos en investigación científica, pero fallamos en innovación. Esto es porque la transferencia de conocimiento entre ciencia e industria no funciona del todo bien.*

“

## Agustín Rayo,

Decano de Humanidades, Artes,  
y Ciencias Sociales del MIT

*Debemos transformar la educación para que los ingenieros que se forman en MIT no sean solo expertos en cuestiones técnicas, sino que también tengan una visión amplia que incluya ética, economía y política. Es necesario para abordar los retos sociales y éticos de la IA.*

*El desarrollo de la IA está impulsado por la industria y el dinero, pero las universidades deben formar una nueva generación de profesionales que entiendan las implicaciones sociales de las tecnologías que crean.*

*El objetivo de educar no puede ser solo adquirir información, debemos enseñar a aprender. En la era de la IA, no podemos evitar su uso. Las próximas generaciones usarán esta tecnología, así que debemos enseñarles a usarlas bien y adaptar los sistemas curriculares para que evalúen habilidades humanas, no automatizaciones.*





## 18. TECNOLOGÍA, EMPLEO Y CLASES MEDIAS

### José Juan Ruiz

Presidente del  
Real Instituto Elcano

En la ponencia se abordaron las oportunidades y riesgos de la inteligencia artificial en el contexto laboral y social. Se destacó que la IA puede mejorar la productividad y enfrentar problemas sociales, pero requiere un cambio de enfoque hacia la mejora del conocimiento experto, en lugar de simplemente automatizar procesos. También se discutió la creciente polarización en el mercado laboral, donde los empleos se concentran en los extremos de

### David Autor

Daniel <sup>(1972)</sup> and Gail  
Rubinfeld Professor

habilidades, dejando vacíos en la clase media, lo que podría afectar la estabilidad democrática. Se planteó la importancia de usar la IA para potenciar el conocimiento humano y no solo para desplazar trabajadores, sugiriendo que el futuro del trabajo dependerá de cómo se implemente esta tecnología. En definitiva, el desafío es diseñar un futuro donde la IA sirva para ampliar las capacidades humanas, en lugar de ser una mera herramienta de automatización.



▶ VER VÍDEO

## CONCLUSIONES

### ■ EL IMPACTO DE LA IA EN EL EMPLEO Y LA CLASE MEDIA

La IA está remodelando el mercado laboral, eliminando muchos empleos de cualificación intermedia que históricamente han sido ocupados por la clase media, y desplazando el trabajo hacia sectores de alta y baja cualificación. Esto es peligroso porque amenaza la estabilidad social y la democracia.

### ■ LA IMPORTANCIA DEL CONOCIMIENTO EXPERTO

Profesiones que requieren un conocimiento experto, como la de un controlador aéreo, son mucho más valoradas que aquellas que no requieren certificación formal, como un guardia de tráfico. El valor económico de un experto depende de lo escaso y valioso que sea su conocimiento, y la IA está empezando a intervenir en estos campos.

### ■ CÓMO LA IA PUEDE AUMENTAR O REDUCIR LA IMPORTANCIA DE LA EXPERIENCIA

La IA puede ser una herramienta para potenciar el trabajo humano, pero también corre el riesgo de reducir la importancia de ciertas habilidades. Todo depende de cómo diseñemos e implementemos esta tecnología en los mercados laborales.

### ■ LA RELACIÓN ENTRE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA Y DESIGUALDAD

Si bien la IA puede hacer más efectivo el trabajo de expertos, como en el caso de los radiólogos, también podría aumentar la desigualdad. Aquellos con habilidades altamente cualificadas seguirán beneficiándose, mientras que los trabajadores menos cualificados podrían quedar rezagados.

### ■ EL PAPEL DEL SECTOR PÚBLICO EN EL AVANCE TECNOLÓGICO

El sector público ha sido clave en impulsar avances tecnológicos en áreas como la salud y la educación. Si bien la innovación es esencial, también necesitamos políticas públicas que gestionen los riesgos asociados con el desarrollo de la IA para no profundizar las desigualdades.





## José Juan Ruiz,

Presidente del  
Real Instituto Elcano

“

*Si la polarización política es motivo de preocupación, debería preocuparnos aún más la creciente polarización en el mercado laboral durante los últimos 25 años. La creación de empleo se ha concentrado en los extremos: tanto en los puestos de baja cualificación como en los de alta especialización. Mientras tanto, los empleos de habilidades intermedias, que tradicionalmente han sido la columna vertebral del mercado laboral, están desapareciendo a un ritmo alarmante.*



## David Autor,

Daniel <sup>(1972)</sup> and Gail  
Rubinfeld Professor

“

*Todo el conocimiento experto es valioso económicamente. Para que sea valioso tiene que ser escaso, porque si todo el mundo es un experto, nadie es un experto.*

*Lo que hace que la IA sea diferente a la tecnología que conocemos es que no sigue unas reglas fijas como el software tradicional, sino que aprende por inducción y experiencia, lo cual la hace útil en tareas más humanas, como interpretar radiografías o hacer sugerencias en procesadores de texto.*

*No me preocupa el fin del trabajo. Me preocupa qué conocimiento experto será necesario y si estos trabajos serán más de controlador aéreo o más de guardia de tráfico. Un mundo donde la gente tiene trabajos más valiosos nos lleva hacia el progreso.*







## 19. CLAUSURA “LO QUE CONOCEMOS Y DESCONOCEMOS DEL FUTURO DE LA ECONOMÍA MUNDIAL”

### Martin Wolf

Editor asociado y comentarista principal de economía del Financial Times

En su ponencia Martin Wolf abordó temas clave de la economía global, destacando la dificultad de hacer predicciones económicas precisas. Se mencionan eventos imprevistos como la crisis financiera de 2008 o el crecimiento demográfico, que en las próximas décadas se concentrará principalmente en África subsahariana. También se refirió al cambio climático, cuya aceleración supera las expectativas, y se señala la limitada influencia de Europa en la reducción global de emisiones.

En cuanto a la geopolítica, Wolf resaltó las tensiones crecientes entre Occidente, China, Rusia e Irán, y cómo este ya no es el mundo que los europeos y norteamericanos dominaban. Finalmente, se exploraron los desafíos de las políticas industriales, la crisis de deuda en los países en desarrollo y la necesidad de cooperación global, particularmente con China, para afrontar estos problemas y financiar la transición energética.



▶ VER VÍDEO

**1** **SOBRE LA PREDICCIÓN ECONÓMICA**  
*"Haciendo predicciones económicas simplemente lo que buscamos es hacer que la astrología parezca respetable."*

**3** **EL CAMBIO CLIMÁTICO**  
*"Estamos viendo que hay una aceleración del cambio climático que va mucho más rápido de lo que los modelos habían predecido."*

**5** **LAS TENSIONES GEOPOLÍTICAS**  
*"Este ya no es nuestro mundo. Está siendo difícil, pero los europeos y norteamericanos deben despertar ante este hecho."*

**7** **SOBRE EL BREXIT**  
*"El hecho de que el Brexit no haya resultado en un éxito económico no es una sorpresa. Con la previsión de que habría consecuencias negativas, es como caerse de un árbol: algo inevitable. La situación actual muestra un país aún dividido, y aunque la mayoría de la gente ahora cree que fue un error, eso no significa que los políticos estén dispuestos a convocar otro referéndum."*

**9** **LIDERAZGO SENSATO**  
*"Hay una posibilidad muy real de que podamos estabilizar y gestionar este mundo, pero requerirá un gran liderazgo sensato."*

**2** **EL CRECIMIENTO POBLACIONAL**  
*"Todo el crecimiento de la población mundial en los próximos 30 años se va a dar en África subsahariana."*

**4** **EL PAPEL DE EUROPA EN EL CAMBIO CLIMÁTICO**  
*"Lo que haga Europa, básicamente, es irrelevante. Incluyo a Gran Bretaña. Generamos solo un 10% de las emisiones del mundo."*

**6** **LAS POLÍTICAS INDUSTRIALES**  
*"La protección arancelaria es la forma más cretina de hacer cualquier cosa. No hagan lo que dice Trump."*

**8** **LOS PROBLEMAS DE DEUDA EN LOS PAÍSES EN DESARROLLO**  
*"Los grandes problemas de deuda ahora afectan sobre todo a los países de baja renta. Si no resolvemos estos problemas, será muy difícil para muchos financiar su transición energética."*

**10** **COOPERACIÓN**  
*"Hay áreas en las que los europeos y los norteamericanos tendrán que cooperar para proteger intereses vitales como la seguridad y la autonomía."*



## 20. CLAUSURA, FÉLIX BOLAÑOS

### Félix Bolaños

Ministro de la Presidencia, Justicia  
y Relaciones con las Cortes de España

En su discurso de clausura, Félix Bolaños expresó su agradecimiento a los organizadores del evento y reconoció la participación de figuras destacadas como Josep Borrell. Reflexionó sobre la necesidad de ser activistas en la democracia, pero también optimistas respecto a la situación de España, apoyando su afirmación con datos concretos. Destacó dos importantes acuerdos logrados durante la legislatura, incluyendo una reforma constitucional relacionada con la terminología sobre

discapacidades y un pacto sobre el Consejo del Poder Judicial, como ejemplos de un diálogo político efectivo. Bolaños subrayó el notable crecimiento económico de España, que ha superado significativamente la media de la UE, y resaltó el fortalecimiento del estado del bienestar. Además, afirmó que España está ganando respeto y liderazgo a nivel europeo, gracias a la obtención de importantes fondos europeos, lo que refuerza un futuro optimista basado en el diálogo y el consenso.



▶ VER VÍDEO

**1** ACTIVISMO VS OPTIMISMO  
*"Según Josep Borrell la situación en el mundo hace que debamos ser activistas pero que no podamos ser muy optimistas. Yo quiero ser activista y optimista a la vez".*

**3** CRECIMIENTO ECONÓMICO DE ESPAÑA  
*"España ha crecido multiplicando por seis la media de la Unión Europea y en 2024 multiplicamos por cuatro la media de crecimiento económico en la Unión".*

**5** REFLEXIONANDO SOBRE EL FUTURO  
*"Este activismo por el diálogo y el consenso nos hace que podamos estar en una situación para afrontar los grandes retos del futuro".*

**7** PLURALISMO EN EL CONGRESO  
*"El fraccionamiento en el Congreso de los Diputados no es un problema, sino una representación de la España que se gestiona con diálogo y con consensos."*

**9** COHESIÓN SOCIAL  
*"La única manera de que las sociedades sean prósperas es que sean justas. El problema migratorio no se resuelve haciendo la valla más alta".*

**2** DIÁLOGO Y CONSENSO  
*"Desde el Gobierno una seña de identidad de sus políticas es el diálogo, el consenso, intentar lograr puentes de entendimiento con gente que piensa diferente".*

**4** EL RECONOCIMIENTO INTERNACIONAL DE ESPAÑA  
*"Hoy España es un país respetado que es referencia, hoy España es un país que tiene grandes cifras económicas".*

**6** ACERCA DE LA SITUACIÓN POLÍTICA  
*"Es posible que en ocasiones hayamos percibido un ruido ensordecedor que impide un diálogo y un debate franco, sincero, transparente entre personas que podemos pensar diferente".*

**8** SOBRE EL ÉXITO COLECTIVO  
*"Que se haga hoy política dentro de la Constitución y dentro de las instituciones democráticas es un éxito colectivo de España".*

**10** LOS FONDOS EUROPEOS  
*"España hoy tiene el liderazgo para que existan fondos europeos en todo nuestro continente y eso se traduce en 140.000 millones de euros que van a economía productiva".*













AGRADECIMIENTOS A PATROCINADORES

//ABANCA



Deloitte.

INDITEX

MarshMcLennan  
Marsh  
Mercer



FILIOS DE RIVERA

indra

IBERIA

Google

MAPFRE

gadisa



COPASA

A T O J A F O R O L A T O  
A T O J A F O R O L A T O  
L A T O J A F O R O L A T O  
T O J A F O R O L A T O J  
O L A T O J A F O R O L A  
A T O J A F O R O L A T O  
L A T O J A F O R O L A T O  
T O J A F O R O L A T O J  
O L A T O J A F O R O L A  
A T O J A F O R O L A T O

**FORO  
LA TOJA**  
VÍNCULO ATLÁNTICO



Síguenos

 @ForoLaToja

L A T O J A F O R O L A T O