

**FORO  
LA TOJA**  
VÍNCULO ATLÁNTICO  
**2020**  
CONCLUSIONES





INDITEX Telefonica

renfe RENAULT COPASA GADISA

# FORO LA TOJA

VÍNCULO ATLÁNTICO



INDITEX Telefonica

renfe RENAULT COPASA GADISA



FORO  
LA TOJA  
VÍNCULO ATLÁNTICO

FORO  
LA TOJA  
VÍNCULO ATLÁNTICO

FORO  
LA TOJA  
VÍNCULO ATLÁNTICO

FORO  
LA TOJA  
VÍNCULO ATLÁNTICO

FORO  
LA TOJA  
VÍNCULO ATLÁNTICO

FORO  
LA TOJA  
VÍNCULO ATLÁNTICO







II EDICIÓN

# Foro La Toja

VÍNCULO ATLÁNTICO

El **Foro La Toja** nació hace dos años con la aspiración de crear un espacio para la reflexión y la conversación públicas, con un claro hilo conductor basado en la defensa de los valores atlánticos en toda su extensión, política, económica, social y también en el orden internacional.

A los problemas que ya afrontaban nuestras sociedades antes del COVID se han venido a sumar la incertidumbre y el miedo provocados por la pandemia. Su tremendo impacto económico también nos ha obligado a adaptar los principios de la economía de mercado a las urgencias del momento.

Ahora más que nunca necesitamos de estos espacios de reflexión y de análisis multidisciplinar y transversal. El II Foro La Toja ha sido una respuesta a esas inquietudes. Una oportunidad para pensar nuestro presente y nuestro futuro desde la fortaleza de nuestras convicciones en los valores democráticos y sociales que han definido a la sociedad occidental.



# Conclusiones

## *1. Aportar certidumbre es esencial para generar confianza*

Necesitamos mensajes claros y basados en amplios consensos. Propuestas que contemplen una colaboración leal entre administraciones así como la cooperación sincera entre estas y la sociedad civil. Necesitamos actuaciones coherentes y coordinadas además de una amplia y leal colaboración público-privada.

## *2. Se requieren consensos políticos*

Debemos contemplar un escenario en el que se materialicen acciones en el corto plazo pero que incluyan también una proyección estratégica con la mirada puesta en las próximas generaciones. Para ello son imprescindibles grandes consensos políticos que garanticen la estabilidad y sostenibilidad de las respuestas que damos a la crisis.

## *3. Política de gasto*

Ante la magnitud del impacto económico de la pandemia no hay otra alternativa que gastar masivamente todos los recursos necesarios para sostener el tejido productivo y los niveles de renta. Mientras no se produce la ansiada recuperación es preciso proteger a los sectores económicos más afectados - como el turismo- y a los colectivos más vulnerables mediante ayudas y políticas activas de empleo.

## *4. Financiación sostenible de las economías*

Hay que gastar pero gastar bien; aportando confianza y certidumbre para el futuro con una perspectiva estratégica. Es urgente acometer las necesarias reformas en terrenos clave como la educación y la formación para la empleabilidad, el sistema fiscal, las pensiones o la transición medioambiental. También urge a medio y largo plazo un marco e recuperación de la estabilidad presupuestaria y sostenibilidad de la deuda.

## *5. Aprovechamiento de los fondos europeos*

Los fondos europeos resultan fundamentales para financiar el nivel actual de gasto y para garantizar nuestra competitividad futura. Tenemos la obligación de utilizar eficientemente los recursos que llegarán de Europa y dedicarlos a preparar una economía digital y verde, cada vez más diversa, inclusiva y sostenible. La colaboración público-privada se plantea como una herramienta indispensable para mejorar nuestra capacidad administrativa.

## *6. Sostenibilidad social es una condición indispensable*

La sostenibilidad social es fundamental para la estabilidad de nuestras instituciones. Una democracia que no ofrece garantía de bienestar a los ciudadanos es una democracia más débil. Un nuevo contrato social puede ser el elemento que devuelva a las personas la confianza en sus instituciones y, con ella, la estabilidad de las mismas.

## *7. Poner foco en los grandes retos*

Más allá de vencer a la pandemia, los grandes retos de nuestra sociedad están claros: la digitalización, la transición ecológica, la cohesión social y territorial y la igualdad de oportunidades. La digitalización es imprescindible para la modernización y reconfiguración de nuestra estructura productiva. También puede ser una gran oportunidad para la cohesión, llevando el empleo a donde está la gente y no al revés.

## *8. El liderazgo de Europa*

Europa puede y debe jugar un papel de liderazgo mundial y no ser un mero terreno de pugna entre EEUU y China. Sin equidistancia entre las dos potencias y con una autonomía estratégica propia. La fortaleza de nuestro continente es su capacidad para dirigir la imprescindible digitalización hacia un modelo acorde con nuestros valores y nuestro Estado de Derecho.

## *9. Una Mirada al espacio iberoamericano*

Desde una perspectiva portuguesa, española y latinoamericana es indispensable que asumamos estos retos juntos y de forma solidaria. Tenemos y necesitamos un futuro compartido a ambos lados del Atlántico. En unos momentos de debilitamiento de la matriz anglosajona del vínculo atlántico, es el momento de poner el valor su naturaleza también iberoamericana, con España y Portugal como engarce entre Europa y América Latina.

# En resumen

## Nuestros objetivos

- Conseguir una **economía más dinámica, competitiva y resiliente**.
- Lograr una **sociedad más justa y generadora** de oportunidades para todos.
- Contar con una **democracia más integradora, inclusiva y estable**.

## Nuestros compromisos con

- La **libertad**, la **igualdad** y la **solidaridad**.
- La **democracia representativa** y la **monarquía constitucional** y parlamentaria.
- La **economía social** de mercado y la **colaboración público-privada**.
- El orden internacional basado en el **multilateralismo** y el **libre flujo de bienes**, servicios e ideas.
- La **cooperación**.
- La **defensa** de un mundo basado en normas y que proteja los **derechos humanos**.

“Hablamos de la **libertad** y la **dignidad de las personas**, objeto último de la **acción colectiva**.”





## Foro La Toja 2020

El Rey Felipe VI y el Presidente de Portugal, Marcelo Rebelo de Sousa, fueron los encargados de inaugurar la II edición del Foro La Toja – Vínculo Atlántico. A este parlamento inicial con el que se iniciaron las jornadas del foro, le siguieron 11 sesiones en las que participaron hasta 40 destacados ponentes del mundo económico, político y social.



# Sesión Inaugural



## El Foro en las redes

### Su majestad el Rey

“La **#tecnología** debe ser herramienta orientada a asegurar el bienestar de las personas y a solucionar problemas, no una causa de desigualdad.”

 [Ver vídeo](#)

### Marcelo Rebelo de Sousa

“Estamos en el **@Foro La Toja** para hablar de la felicidad de las personas, la posible y la deseable, no la engañosa. Agradezco la existencia de este encuentro.”

 [Ver vídeo](#)

**Amancio López Seijas**, Presidente de Grupo Hotusa y promotor del Foro

**Alberto Núñez Feijóo**, Presidente de la Xunta de Galicia

**Marcelo Rebelo de Sousa**, Presidente de la República Portuguesa

**Su Majestad el Rey**

## Qué se dijo

La crisis actual resulta una **oportunidad de transformación** sobre la base de economías verdes y digitales. Esta transformación debe resultar inclusiva, para preservar la cohesión social en una sociedad de valores.

Reivindicamos una política desarrollada por seres humanos para seres humanos. En anteriores situaciones de crisis **la agrupación de la sociedad ha sido una condición decisiva.**

Este foro habla de futuro, de sueños, proyectos y encuentros. El foco no debe ponerse únicamente en hablar de limitaciones financieras o herramientas económicas, sino de **personas**, de **empleo**, **educación**, **seguridad social**, y en definitiva, de su felicidad.

Existen cuatro elementos relacionados con la post-pandemia: la existencia de un **cambio geopolítico**; el **multilateralismo imperfecto** e insuficiente; **cómo la pandemia ha ultrapasado los sistemas políticos y las instituciones**; y la **necesidad de potenciar Europa** con una mirada a medio-largo plazo con la reivindicación de las personas en primer lugar.

El objetivo último del encuentro es **dar respuesta a los grandes retos** y cuestiones que se plantean ante nosotros fruto de la pandemia.



### Alberto Núñez Feijóo

“Este foro arroja luz como un faro que ilumina la costa para responder a los nuevos **#retos**.”



### Amancio López

“El hecho de que dos jefes de estado se hayan dado cita para **#debatir** los valores remarca la importancia de este foro y sus objetivos.”

 [Ver vídeo](#)



## 1. MESA

# El mundo después de la pandemia



## Ponentes

**Josep Piqué**, Presidente del Foro La Toja

**Ángel Gurría**, Secretario General de la OCDE

### Qué se dijo

La pandemia ha supuesto una crisis sin precedentes en los países de Occidente, como sociedad nos ha obligado a **repensar el mundo** y muchos de los supuestos que dábamos por seguros.

El impacto económico y social que ha seguido a la pandemia, ha golpeado especialmente los colectivos más vulnerables. Entre ellos, los jóvenes y aquellos menos preparados para **reconvertirse** y **afrontar un futuro más digital**.

El principal problema es que la crisis del COVID-19 llega en un momento complicado en el que ya **contábamos con muchos problemas vinculados a tensiones comerciales**, y una clara desaceleración consecuencia de la recuperación de la crisis del 2008.

La **cooperación** y la **generosidad** de los países más desarrollados serán fundamentales para superar la peor recesión que jamás ha proyectado la OCDE en sus 60 años de vida.

### El Foro en las redes



#### Josep Piqué

“Nos encontramos frente a una gran incertidumbre y desconfianza, con mensajes contradictorios que lo incrementan, pero una entidad multilateral como la [@OECD](#) puede aportar luz”  
[@joseppiquecamps](#)



#### Ángel Gurría

“En el S. XXI, con todo lo que sabemos y toda la tecnología con la que contamos, estamos inermes frente al virus y solo podemos atenuar un poco sus expresiones más duras.” [@A\\_Gurria](#)



[Ver sesión en vídeo](#)



## 2. MESA

# La Reconstrucción I



## Ponentes

**Antonio Garamendi**, Presidente de la CEOE

**Antonio Saraiva**, Presidente de la Confederación Empresarial de Portugal

### MODERADOR

**Antón Costas**, Presidente de la Fundación Círculo de Economía

## Qué se dijo

No debemos reconstruir la vieja normalidad. Al contrario, **es necesario contemplar una nueva normalidad** y no volver al estadio anterior.

La **formación** y la **recalificación** de todos los profesionales resulta indispensable para avanzar en la reconstrucción postpandemia.

La **resistencia**, la **recuperación** y la **reconstrucción** resultan esenciales. El primer término obliga a los gobiernos a introducir soluciones para reducir la incertidumbre; el segundo implica vencer el miedo y mantener conductas no restrictivas con el consumo, y la reconstrucción se basa en la reinención a través de propuestas bien trabajadas.

Se deben **proteger a las personas y a las empresas**, función principal de los ERTE's.

El Foro en las redes 



### Antonio Garamendi

“Hay que proteger a las personas y a las empresas, que crean **#empleo** y **#riqueza**. Y los **#ERTEs** protegen a los trabajadores, que de otro modo estarían en paro. (...) Creo que se ha trabajado bien porque en marzo-abril había 3M de personas en ERTE y ahora 700.000 aprox.”



### Antonio Saraiva

“Se está generando asimetría en Europa con la industrialización. Sufrimos debilidad en las cadenas de proveedores por la dependencia con Asia. Por eso es necesaria una **#reestructuración**. Hay que controlar la asimetría para no canibalizar.”



### Antón Costas

“Reconstruir la vieja **#normalidad** no tiene sentido. La pandemia es como las mareas, al bajar nos permite ver las fragilidades de la sociedad que no veíamos con la marea alta. Aunque las **#economías** crecían, no iban acompañadas de **#progreso social**.”



[Ver sesión en vídeo](#)



### 3. MESA

## La Reconstrucción II



### Ponentes

**José Vicente de los Mozos**, Presidente de Renault España y Director General adjunto del Grupo Renault

**Emiliano López Achurra**, Presidente de Petronor

**Jaime Malet**, Presidente de la Cámara de Comercio de Estados Unidos en España

**John de Zulueta**, Presidente del Círculo de Empresarios

#### MODERADOR

**Nacho Cardero**, Director del periódico digital El Confidencial

### Qué se dijo

El dinero de la UE deberá ir ligado a la **recuperación económica** y a la **reindustrialización** del país mediante la inversión en **proyectos de digitalización** y **transformación tecnológica**.

Conviene que **la tecnología** esté al alcance de todos, y para ello los fondos de la UE deben gestionarse desde un punto de vista publico-privado.

La **política industrial** y tecnológica deben encontrarse en el ecosistema de un país para que exista futuro. España deberá tener claro cuál es su posición en la cadena de valor, y su desafío será **integrarse en el ecosistema tecnoindustrial europeo**.

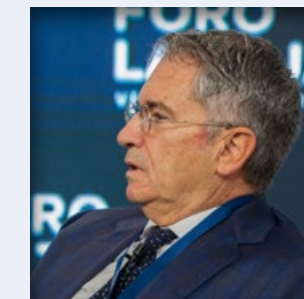
Existe una oportunidad para **reiventarse** con un plan estratégico público-privado, dotando a la estructura del estado de flexibilidad laboral y buena regulación, y en segundo lugar mucha **formación**.

### El Foro en las redes



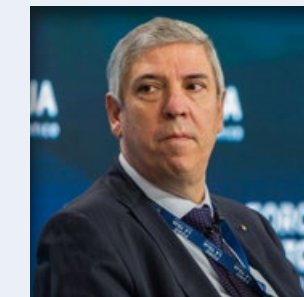
#### Jaime Malet

“Hay una oportunidad para reinventarse con un plan estratégico público-privado de Estado. (...) Hay que dotar a la estructura de flexibilidad laboral y buena regulación, y en segundo lugar de mucha formación.” @JaimeMalet  
Presidente de @AmChamSpain



#### Emiliano López Achurra

“La política industrial y tecnológica debe encontrarse en el corazón de un país, y si no la tiene, no tiene futuro.”  
#ForoLaToja2020  
Presidente de @Petronor\_info



#### José Vicente de los Mozos

“En momentos de crisis todos tenemos que echar una mano y trabajar a una velocidad más rápida. Y si no hacemos nada, la crisis sanitaria será #social y muy grave.”



#### John de Zulueta

“El #turismo es magnífico pero este verano hemos visto que puede caer. Necesitamos más músculo industrial y mejor formación.”



**Ver sesión en vídeo**



## 4. MESA

# Un diálogo intergeneracional sobre valores



## Ponentes

**Rocío Martínez-Sampere**, Directora de la Fundación Felipe González

**Lucía Gandarillas**, de The Aspen Institute España Alumni

**Antonio Huertas**, Presidente de MAPFRE

## MODERADOR

**José M<sup>a</sup> de Areilza**, Secretario General del The Aspen Institute España

## Qué se dijo

Debemos reivindicar una **formación**, así como la necesidad de que la política y la gobernanza funcionen correctamente para hallar las mejores soluciones y **lograr la confianza de la ciudadanía**.

Existe la necesidad de atender primero a las personas, poniendo el foco en los más vulnerables, entre ellos, el **colectivo de jóvenes** que intentaba acceder y posicionarse en el mundo laboral.

Existe el peligro de dejar sin solución problemas a los que deberán enfrentarse generaciones venideras, como el **desarrollo y aprendizaje de nuevas profesiones vinculadas a las nuevas tecnologías**, la inteligencia artificial o el blockchain.

Resulta preocupante que la sociedad se aleje de la política. Más que nunca, hay que pensar desde la política porque **el déficit de gobernanza impide poder avanzar**.

**Debemos aprender a vivir en el cambio**, y por lo tanto formarnos en capacidades más estructurales que específicas, que permitan aprender permanentemente a lo largo de la vida.

## El Foro en las redes



### Rocío Martínez-Sampere

“Existe la necesidad de encontrar un **#equilibrio** entre las prioridades, evitando la simplificación. La pandemia ha intensificado muchos de los retos que ya existían en el S. XXI.”

[@rociomsampere](#)



### Antonio Huertas

“Tener un país envejecido permite tener personas que aporten valor, experiencia y consumo. Es una ventaja y no un lastre como se considera. Hay que trabajar la combinación de **#generaciones** y la ruptura millennials-zoomers puede provocar un colapso.” [@ahuertasmejias](#)



### Lucía Gandarillas

“La jerarquía y la autoridad se han difuminado en el contexto familiar y en las instituciones, lo que resulta positivo, puesto que la **#ruptura** de **#barreras** intergeneracionales resulta una gran oportunidad.”



[Ver sesión en vídeo](#)



## 5. MESA

# La respuesta de Europa



## Ponentes

**Luis de Guindos,**  
Vicepresidente del Banco Central Europeo

### Qué se dijo

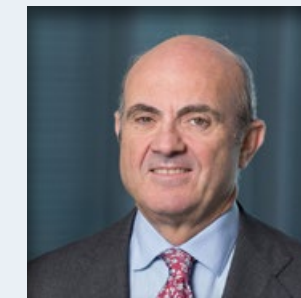
La **recuperación** resulta incierta y desigual entre países, ligada a la pandemia y a la aparición de la vacuna. La cuestión fundamental a tener en cuenta en los próximos meses es si la pandemia va a dejar **cicatrices permanentes**.

Hasta **finales del 2022** todavía no se habrán recuperado los nivel de inicio de 2020.

Durante el confinamiento hubo un **incremento de la tasa de ahorro, y este ahorro se tiene que ir incorporando al consumo**. Pero esto dependerá de la rapidez en la reconstrucción y de la confianza.

El **euro digital** es una variable importante en un mundo cada vez más digitalizado. Contar con una divisa digital será imprescindible.

### El Foro en las redes



#### Luis de Guindos

“Cuando uno analiza los países que mejor van, coinciden con los que sus **#instituciones** funcionan. La **#gobernanza** es fundamental para afrontar situaciones como la de la pandemia.” Vicepresidente de **@ECB**



[Ver sesión en vídeo](#)



## 6. MESA

# La respuesta de Europa



## Ponentes

**Mariano Rajoy**, Expresidente del Gobierno

**Enrico Letta**, Exprimer ministro italiano

**Ivan Krastev**, Político

### MODERADOR

**Ignacio Torreblanca**, Director e Investigador Principal  
Consejo Europeo de Relaciones Exteriores

## Qué se dijo

Cualquier gobernante cuando se encuentra con una crisis sanitaria o económica debe primero **acertar en el diagnóstico**. Segundo, es muy importante estar preparados en lo relativo a la **sanidad**, las **cuentas públicas** o la **deuda pública**. En tercer lugar, hay que intentar conseguir la **complicidad de la gente**, aunque sea difícil. Y el cuarto punto, es **llegar al acuerdo**.

Instituciones, como la monarquía, han dotado de estabilidad al país, favoreciendo el mayor **progreso económico y social** de la historia de España. Es importante lograr un **“consenso”** en el escenario actual, recriminando que las administraciones no llegaron a ponerse de acuerdo.

Nos encontramos en un **periodo de gran incertidumbre** que dura en el tiempo. **Debemos propiciar el consenso** y huir de las divisiones.

Los meses vividos en confinamiento han supuesto una **nueva experiencia en la historia** de la humanidad, **Por primera vez el mundo ha sido realmente global**.

## El Foro en las redes



### Mariano Rajoy

“Como europeísta, esta pandemia ha permitido tomar decisiones que nos hacen sentirnos más orgullosos de ser **#europeos**.” @marianorajoy



### Enrico Letta

“Lo que hemos vivido en el confinamiento nos hace entrar en una nueva experiencia de la historia de la humanidad. Por primera vez el mundo ha sido realmente **#global**. Creo que cambiará para siempre la vida de nuestra **#Comunidad**.” @enricoletta



### Ivan Krastev

“Como resultado del **#COVID-19**, algunos estados miembros han conseguido generar una mayor **#confianza**.”



**Ver sesión en vídeo**



## 7. MESA

# Retos económicos de Iberoamérica



## Ponentes

**Felipe González**, Expresidente del Gobierno de España

**José Juan Ruiz**, Economista y exjefe y gerente del departamento de Investigación del Banco Interamericano de Desarrollo

**Pablo Hernández de Cos**,  
Gobernador del Banco de España

### MODERADOR

**Michael Reid**, de The Economist

## Qué se dijo

Nunca hemos vivido una incertidumbre de semejante magnitud. Los líderes políticos, **los líderes económicos y sindicales deberían ser proveedores de certidumbre**.

Iberoamérica sufre una crisis de gobernanza y existe el **peligro de que la clase media**, que acaba de abandonar la pobreza, pueda retroceder.

Estamos presenciando **el desandar de un cuarto de siglo de progreso** en ganancias de *renta per cápita*, y muchos millones de sudamericanos que salieron de la pobreza podrían volver.

Hay que mantener los **estímulos económicos** en todos los sectores, sin discriminación.

Al mismo tiempo que se mantienen los **ERTEs**, la legislación laboral debería poder ajustar la **organización interna de las empresas para adaptarse a los cambios estructurales**.

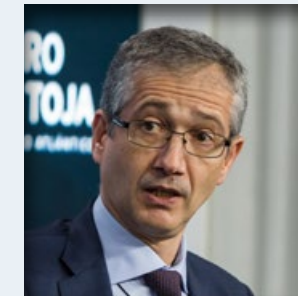
## El Foro en las redes



### José Juan Ruiz

“El problema de América Latina no es la economía, es la **#política**. Volvemos a la situación de finales del s.XX, lo que supone destruir la clase media.”

[@JjRuiz2018](#)



### Pablo Hernández de Cos

“El **#teletrabajo** ha venido para quedarse y eso supone que el consumo no será igual. Se trata de tendencias negativas para unos negocios y positivos para otros, y eso es lo que debe identificarse.”

Gobernador del [@BancoDeEspana](#)



### Felipe González:

“Toda Iberoamérica sufre una crisis de gobernanza. Para generar **#certidumbre**, frente a la incertidumbre, se deben generar áreas de consenso en la representación política y en todos los niveles, y una interlocución en el área social y económica.”



[Ver sesión en vídeo](#)



## 8. MESA

# Digitalización antes y después de la pandemia



## Ponentes

**Carlos Moedas**, Administrador ejecutivo de la Fundación Calouste Gulbenkian

**Bárbara Navarro**, Directora de estrategia de Google Asia

**Max Roser**, Investigador de la Universidad de Oxford y editor de Our World in Data

**Alejandro Romero**, Fundador de Alto Analytics

## MODERADOR

**Carlos López Blanco**, Senior Adviser de Flint Global

## Qué se dijo

El mundo será una fusión entre el universo físico y digital, no solo digital como se pronosticaba antes.

Con la **digitalización** han aparecido nuevas amenazas. La **ciberseguridad** necesitará dos millones de titulados.

Se ha puesto de manifiesto que no estamos preparados para **manejar adecuadamente la tecnología**. No todas las empresas y gobiernos han podido reaccionar adecuadamente para sacar la mejor versión de la tecnología, ni contaban con el talento para realizar una buena gestión.

Existe una **brecha digital** cada vez mayor, así como una batalla por la **inteligencia artificial** y su gestión entre China, EE.UU. y Europa.

## El Foro en las redes



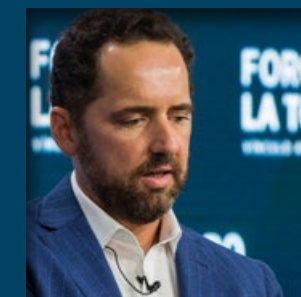
### Carlos Moedas

“La **#innovación** ha avanzado mucho durante estos meses de confinamiento, como las tele consultas médicas o las clases para alumnos ‘mentoring’ tailor made. Se va a dar más valor a la presencia física porque la experiencia real será diferente, pero permitirá avanzar en otros campos.” [@Moedas](#)



### Bárbara Navarro

“La **#digitalización** no es nueva, lo nuevo es la aceleración. Si es muy rápida no sé si podremos gestionarla. Ya hemos visto que está acelerada y que el mundo va a ser 100% digital y debemos estar preparados por igual. En Asia por ejemplo es evidente la brecha digital.” [@bnavarro](#)



### Alejandro Romero

“La digitalización crea riesgos nuevos que no existían. Es posible integrar **#IA** y estrategias de manipulación de la opinión pública. Internet se creó con buena intención y no se pensó como ecosistema para defenderse de intenciones malignas como la manipulación de la población.” [@alex\\_romero](#) de [@AaltoAnalytics](#)



[Ver sesión en vídeo](#)



## 9. MESA

# El mundo que viene, ¿Nada será igual?

¿El futuro será diferente?



## Ponentes

**Robin Niblett**, Director de Chatham House

**Bruno Maçaes**, Politólogo y escritor

**Rebeca Gryns span**, Secretaria General de la  
Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)

### MODERADOR

**Emilio Lamo de Espinosa**, Presidente del  
Real Instituto Elcano

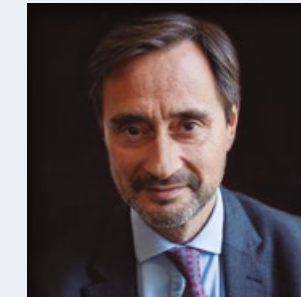
## Qué se dijo

La pandemia ha traído la **re-estatalización** de los países. Los estados son las únicas entidades capaces de mover recursos contra la pandemia, lo que supone la **debilitación de la democracia con la introducción de mayores controles y limitaciones** democráticas. Los estados han adquirido más poder hacia adentro, pero también hacia fuera porque los organismos internacionales han perdido influencia.

Europa va a tener que integrarse todavía más que antes. Ahora mismo no existe una **integración en política externa**.

Al inicio de la pandemia en América Latina aumentó la popularidad de sus líderes pero ahora **vuelve el enfrentamiento, la polémica y el desencanto**.

## El Foro en las redes



### Robin Niblett

Se reafirma en la necesidad de mantener el vínculo atlántico entre EE.UU. y Europa. [#ForoLaToja2020](#)  
[@RobinNiblett](#), director de [@ChathamHouse](#)



### Bruno Maçaes

“China está siendo muy activa en muchos escenarios. El poder económico chino es irresistible. Muchos mercados persisten gracias a China y su apoyo económico.”  
[@MacaesBruno](#)



### Rebeca Gryns span

“Europa no debe dejar de lado América Latina en su alianza atlántica con EE.UU. porque eso supone dejar a EE.UU. como mediador entre ambas sociedades.”  
[@RGryns span](#)



[Ver sesión en vídeo](#)



## 10. MESA

# La reconstrucción III



## Ponentes

**Javier Faus,**  
Presidente del Cercle de Economia de Barcelona

**Ignacio Rivera,** CEO Corporación Hijos de Rivera

**Amancio López,** Presidente de Grupo Hotusa

**MODERADOR**  
**Fernando Ruiz,** Presidente de Deloitte España

## Qué se dijo

España se enfrenta a una gran oportunidad. **Habrà países que saldrán reforzados y otros penalizados.** Será fundamental que el inversor perciba estabilidad y que no haya subjetividad en los órganos regulatorios.

**El turismo es fundamental** tanto para Europa, como para los países emergentes y los países que inician su desarrollo. Sin el turismo seríamos un continente en decadencia.

**La crisis y la pandemia han acelerado los cambios que ya se habían iniciado.** Se trata de una gran oportunidad para convertir nuestro país en un hub de innovación turística. **Debemos salvar al turismo** para que la economía del país salga reforzada.

Las ayudas económicas deben servir para **multiplicar los resultados de las pymes.** Los políticos solos no podrían superar esta pandemia y que se hacía necesario hacer un frente común.

## El Foro en las redes



### Javier Faus

“Estamos perdiendo la [#previsibilidad](#) y debemos revertirlo si queremos que los inversores confíen. Es importante que el inversor perciba [#estabilidad](#) y órganos regulatorios.”  
Presidente [@CdEconomia](#)



### Ignacio Rivera

“Estamos jugando un partido y no vamos ganando. Y cuando vas perdiendo hay que cambiar los jugadores o el esquema de juego. Los políticos solos no van a poder con la pandemia, hay que jugar el partido en un [#frentecomún](#).”  
CEO Corporación Hijos de Rivera



### Amancio López

“El [#turismo](#) va a evolucionar en la búsqueda de experiencias e identidad. Esto conlleva enormes posibilidades. Y las magníficas infraestructuras que tenemos permitirán que sea capilar para llegar al mundo rural, lo que generará grandes [#oportunidades](#).”



[Ver sesión en vídeo](#)



## 11. MESA

# El reto de gobernar la pandemia



## Ponentes

**Alberto Núñez Feijóo**, Presidente de la Xunta de Galicia

**Juan Manuel Moreno**, Presidente de la Junta de Andalucía

**Emiliano García-Page**, Presidente de la Junta de Castilla-La Mancha.

### MODERADOR

**Josep Sánchez Llibre**, Presidente de Foment del Treball Nacional

## Qué se dijo

En esta pandemia se ha consolidado el estado de las autonomías. Los problemas de gobernanza se encuentran presentes más en el gobierno que en las comunidades.

Nos encontramos en un momento histórico de **crisis económica y social**, y no es momento de añadir inestabilidad institucional, si no de **construir certidumbre**.

El estado autonómico es quien ha acercado los **servicios públicos**, y no el estado. No se deben recentralizar las competencias.

El **Senado debe reformarse** para devenir una auténtica cámara de representación territorial.

## El Foro en las redes



### Alberto Núñez Feijóo

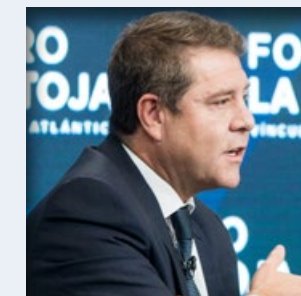
“El Estado central tiene la capacidad de **#armonizar** un país descentralizado pero lamentablemente, o no se ha hecho o ha sido poco reconocible.”

[@FeijooGalicia](#)



### Manuel Moreno

“España es un país único en el mundo con **#talento** y **#capacidad**, y solo nos falla el enfrentamiento que nos lleva a la destrucción.” [@JuanMa\\_Moreno](#)



### Emiliano García-Page

“Con 41 años de experiencia política tengo muy claro que España es un país infinitamente más **#sólido** de lo que pueda parecer. Es un país que en 40 años ha cambiado de la noche al día.”

[@garciapage](#)



[Ver sesión en vídeo](#)



# CONFERENCIA

## Conferencia Josep Borell



### Ponentes

**Josep Borrell**, Alto representante de la Unión Europea para Asuntos Exteriores y Política de Seguridad Común y Vicepresidente de la Comisión Europea

### Qué se dijo

El **COVID-19** ha sido el gran acelerador de la **Historia**. La confrontación EE.UU. vs. China que se vislumbra, obliga a Europa a **encontrar el equilibrio** en esta nueva relación geopolítica con las grandes entidades internacionales polarizadas.

Asistimos al renacer de los imperios, **se reconoce a los estados, pero no los derechos de las personas**. El mundo es cada vez más desigual y menos libre.

**Se cuestiona nuestro modelo político de derechos humanos y democracia** y en redes sociales se asiste a una batalla entre distintas narrativas para ser dominantes. **Se dibuja un triángulo EEUU - China - Europa**, donde esta última debe acabar de ver cómo encaja.

No se puede hacer seguidismo de estas dos potencias que se van a quedar enfrentadas. **Solo una Europa unida será capaz de hacer frente a los retos venideros.**

Ante esta dicotomía Europa debe demostrar a África que **somos el mejor partner para hacer frente al reto del COVID-19.**



[Ver sesión en vídeo](#)



# Sesión de Clausura



## Ponentes

**Pedro Sánchez**, Presidente del Gobierno de España

**Josep Piqué**, Presidente del Foro La Toja

## Qué se dijo

**La cohesión social y territorial, la digitalización y la economía verde** serán los pilares fundamentales de los programas en los que se aplicarán los fondos de ayuda de la Unión Europea para reactivar la economía tras la pandemia.

**La renovación de España es ineludible** y debe centrarse en la transición ecológica, la cohesión social y territorial, la España feminista, la economía digital, la educación, la ciencia, la innovación, la formación profesional y la vocación europeísta.

La **sostenibilidad social es clave** para la sostenibilidad de la democracia y por ello tenemos la obligación y la necesidad de apoyar, proteger y **poner en valor la estabilidad**.

Los grandes retos más allá de la pandemia son la **transición ecológica, la cohesión y la igualdad para todos**.

Europa puede y debe jugar papel de liderazgo con reglas, no como campo de juego, sino con un **modelo digital con nuestros valores**, desarrollando un modelo propio.

## El Foro en las redes



### Pedro Sánchez

“Si el sector público-privado trabajan juntos el **#éxito** está asegurado, y tenemos pruebas recientes, como la extensión de los **#ERTEs** o exención por des**#empleabilidad** de autónomos. La **#unión** a falta de la vacuna definitiva es la mejor vacuna contra el COVID.”



### Josep Piqué

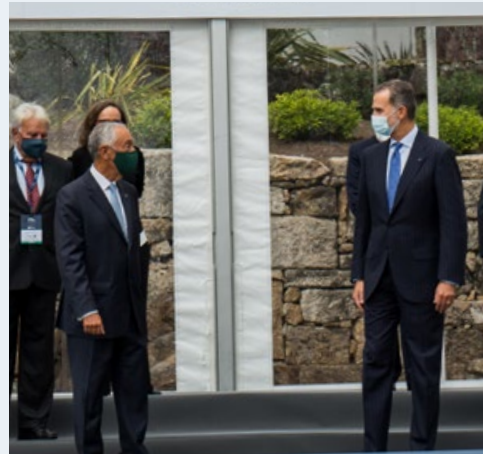
“Diagnosticar en la situación actual resulta incierto. Es necesario aportar **#certidumbre** para generar **#confianza**, a base de lealtad, actuaciones coherentes y colaboración público-privada, con acciones a corto plazo y medio-largo plazo.”



[Ver sesión en vídeo](#)



# El Foro en titulares



«El Rey preside la inauguración del Foro La Toja Vinculo Atlántico.»

europa **press**.tv



«La política económica no puede sostener a un sector que va a reducir su actividad.»

EL **MUNDO**



«Así ha sido la II jornada del 'Foro La Toja'.»

**Forbes**



«El Rey apuesta en A Toxa por un modelo económico más verde, digital e inclusivo tras la pandemia.»

Diario**de**Pontevedra



«De Guindos teme que la pandemia deje cicatrices permanentes en la economía.»

**LA VANGUARDIA**



«El rey pide superar la crisis con un nuevo modelo económico que sea inclusivo.»

**EFE**



«¿Qué se debate en el Foro la Toja que se celebra en Galicia?»

**FARO DE VIGO**



«Felipe González sale en defensa del Rey.»

*La Nueva España*



«Felipe González y Mariano Rajoy defienden al rey Felipe VI tras los ataques de los ministros de Unidas Podemos.»

**noticias**  
Antena 3



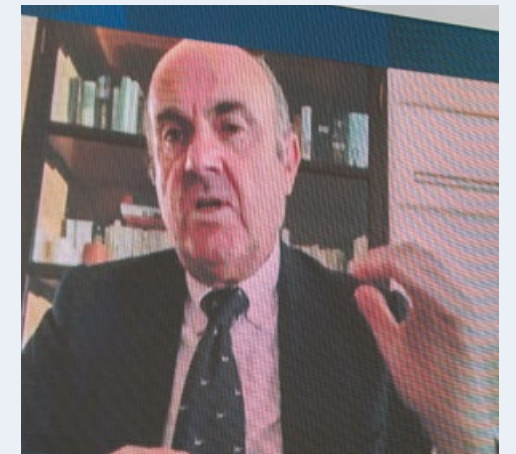
«Los empresarios exigen que los fondos europeos sean para reindustrializar y formación.»

**FARO DE VIGO**



«González y Rajoy reclaman pactos ante la crisis y defienden al Rey.»

**El Confidencial**  
EL DIARIO DE LOS LECTORES INFLUYENTES



«Guindos (BCE): el PIB no volverá a niveles pre Covid hasta finales de 2022.»

**Expansión**



# Alcance mediático

La trascendencia del evento suscitó un gran interés entre medios y periodistas que llevaron a cabo una importante cobertura del evento.

## Más de 42 medios

162 periodistas acreditados

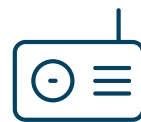


## 558 menciones

401 en prensa

65 en radio

92 en televisión



## 1.672 impactos

en plataformas digitales



## 5.046.783 impresiones

en Twitter





# Patrocinadores

Agradecemos a las empresas patrocinadoras el apoyo que ha hecho posible la celebración de este evento.

//ABANCA



INDITEX

Telefonica



Deloitte.

renfe





FORO  
LA TOJA  
VÍNCULO ATLÁNTICO  
2020